

## CONSEJO DIRECTIVO

### 8° Reunión Ordinaria – 17 de noviembre de 2022

#### ACTA

Siendo las 9:00 hs del día de la fecha, se reúnen los integrantes del Consejo Directivo del CCT Patagonia Norte del CONICET, por sistema dual presencial y por teleconferencia, con la participación de:

- Dra. María Celeste Ratto en su carácter de Directora del CCT
- Dr. Esteban Balseiro en su carácter de Director del INIBIOMA y Vicedirector del CCT
- Dr. Mauro Sarasola en su carácter de Director del IFAB
- Dr. Lucas Garibaldi en su carácter de Director del IRNAD
- Dr. Diego Libkind en su carácter de Director del IPATEC
- Dr. Rodolfo Sánchez en su carácter de Director del INN
- Dr. José Luis Lanata en su carácter de Director del IIDyPCa

Preside la reunión la Dra. Ratto.

#### TEMARIO

- 1- Temas sobre tablas
- 2- Aprobación del acta de la reunión anterior
- 3- Presentación del Plan de Gestión – María Celeste Ratto
- 4- MuTec - Presentación - Alejandro Dabrowski (DRI - CONICET) María Fernanda Domínguez (GAA - CNEA)
- 5- Necesidades de personal del CCT
- 6- Cambios en la estructura del CCT
- 7- Gestiones a realizar en Buenos Aires
- 8- Informes de gestión de las áreas del CCT
- 9- Solicitudes de prórrogas de rendiciones PUEs
- 10- Convocatorias CPA regular
- 11- Pedido aumento vacantes CPA para CCT PN

Se encuentran presentes la Lic. Silvia Brizzio, Secretaria de la Dirección y del Consejo Directivo, el Coordinador de la UAT, Lic. Raúl Rubiños, la Lic. Mariela Pasqui, responsable de la OVT, la Téc. Florencia Galante y la Téc. María Eugenia Ghío por el Equipo de Comunicación.

## **Desarrollo de la reunión y tratamiento del temario**

### **1- Temas sobre tablas**

No se presentan.

### **2- Aprobación del acta anterior**

Los Directores expresan que no tienen observaciones al acta y **se aprueba por unanimidad.**

### **3- Presentación del Plan de Gestión – María Celeste Ratto**

La Dra. Ratto comparte del Plan de Gestión oportunamente presentado al Jurado del concurso para el cargo de Directora, para una puesta en común de cuáles son los objetivos y lineamientos de su gestión, para abrir el espacio a aportes y comentarios de los Consejeros.

Objetivos: Fortalecimiento institucional participativo y planificado, Dinamización del CCT y mejora de los ambientes de trabajo; Promoción de la articulación interinstitucional e interdisciplinaria; Difusión y comunicación del conocimiento; Fortalecimiento de la vinculación con el medio con fuerte compromiso social.

Todo esto se vincula con 5 ejes de trabajo, y una planificación por etapas (puesta en marcha, fortalecimiento, crecimiento y consolidación) en 6, 12, 18 y 24 meses respectivamente.

El Dr. Sarasola expresa que le parece un plan balanceado entre los desafíos internos y externos; cree que uno de los mayores desafíos es el fortalecimiento del impacto de las investigaciones en la sociedad y la llegada a los tomadores de decisiones.

Sobre este punto, la Dra. Ratto cita casos exitosos en la pandemia (por ejemplo el tablero de datos desarrollado para la MSCB); el Dr. Balseiro recuerda el aporte del INIBIOMA en los incendios, el desarrollo de la "Rediapp", etc.; el Dr. Libkind señala que las instituciones destinatarias no siempre cuentan con fondos para cubrir los costos mínimos que se generan; el Dr. Balseiro resalta que es necesario poder dar respuesta en los tiempos que requieren los demandantes, y no en los que acostumbra las/os investigadoras/res; el Dr.

Garibaldi comenta que reciben muchas demandas en el IRNAD, pero que no tienen suficientes recursos para dar respuestas, y que muchas actividades las hacen de manera informal, por la lentitud de los procedimientos.

El Dr. Sánchez destaca, dentro del plan, el objetivo de avanzar con los temas de violencia laboral y de género dentro del CCT; y menciona como posible proyecto interinstitucional e interdisciplinario, el problema del vertedero de Bariloche y el de los residuos sólidos urbanos en general, y los posibles aportes desde el sistema científico-tecnológico hacia la comunidad. La Dra. Ratto agradece los aportes.

El Dr. Lanata desea resaltar, dentro del plan, la cuestión de la organización de la Zona de Influencia (ZI) y la Planificación Institucional (PEI); comenta los antecedentes en ambos temas. La Dra. Ratto destaca su idea de retomar desde los antecedentes, con una actualización basada en la amplia participación.

#### 4- Presentación del Proyecto MUTECH

Se incorporan de manera virtual a la reunión el Lic. Alejandro Dabrowski (Gerente de Relaciones Institucionales del CONICET), la Lic. María Fernanda Domínguez (Gerente de Área de Articulación Institucional de la CNEA), y el equipo de profesionales de la CNEA responsables del diseño arquitectónico del futuro Museo Tecnológico Interactivo de Ciencia Ambiente y Sociedad de Bariloche (MUTECH).

Los invitados abordan a su turno los distintos aspectos del Proyecto: antecedentes, idea, instituciones participantes, objetivos, recursos para su ejecución, etapas, diseño arquitectónico, estudio de impacto ambiental, etc.

El Lic. Dabrowski en su calidad de representante institucional del CONICET para el MUTECH, que se ha sumado a esta iniciativa de la CNEA, informa que por un lado se está colaborando en aspectos relativos a los contenidos y por el otro en la gobernanza; se encuentra en etapas de firma de convenios; y menciona que se considera necesaria la participación de referentes locales del CCT. La Dra. Ratto señala que considera oportuno que la Lic. Pasqui y la Lic. Brizzio asuman esa tarea, y que posteriormente se sume la persona que ingrese al área de comunicación, con una fuerte articulación con el Equipo de Comunicación del CCT. **El Consejo acuerda con la propuesta.**

La Lic. Domínguez sintetiza los antecedentes y la decisión de encararlo desde la CNEA, sumando a otras instituciones y ampliando las temáticas de distintas ciencias y tecnologías; destaca la localización estratégica y comenta detalles del financiamiento a través del programa CONSTRUIR Ciencia del MinCyT; Agrega que hay un equipo de curaduría que ya trabaja en un

guión preliminar y en los contenidos que abordará de manera interdisciplinar. También se cuenta ya con un plan de negocios para la gestión del museo y cómo sería la gobernanza y figura jurídica. Los equipos de ambiente y obras de la CNEA presentan finalmente detalles de esos aspectos del proyecto.

El Dr. Garibaldi felicita por el proyecto y ofrece colaboración en el tema de soberanía alimentaria. El Dr. Sarasola se pone a disposición, sugiere la inclusión del tema ruralidad; y celebra que se piense en incluir a otras instituciones. La Dra. Ratto agrega que sería importante que se sume a la UNCo, que ha manifestado su interés; propone la incorporación de temas como desigualdades sociales, interculturalidad, etc. Resalta la cercanía del MUTECH al predio de Salmonicultura donde se desarrollan iniciativas científico-tecnológicas y la posibilidad de interacción.

El Lic. Dabrowski menciona que la apertura de temas se puede dar a través de las muestras temporarias; sobre la incorporación de otras instituciones (UNCo, INVAP, otras) se podría hacer por diversas vías.

## **5- Necesidades de personal del CCT**

La Dra. Ratto resalta la prioridad de cubrir el puesto de Comunicación del CCT y solicita colaboración al Lic. Dabrowski, quien se pone a disposición para colaborar en lo que se requiera; agradece especialmente a Florencia Galante y a Eugenia Ghío la importante colaboración en comunicación en este momento de transición.

## **6- Cambios en la estructura del CCT**

La Dra. Ratto plantea que se van a revisar las disposiciones emitidas y vigentes, para mantenerlas, pero introduciendo modificaciones, por ejemplo redefinir funciones que se solapan entre distintas áreas (Vinculación, Relaciones Institucionales, Recursos Humanos) y otras mejoras que se están trabajando con la UAT y la OVT; espera poder presentar una propuesta en la próxima reunión del CD.

## **7- Gestiones a realizar en Buenos Aires**

La Dra. Ratto comenta que próximamente se trasladará a la sede central del CONICET para mantener reuniones con la Unidad de Presidencia y con las Gerencias, a fin de llevar inquietudes, solicitudes de este CCT y acompañar las gestiones que se hayan hecho desde los institutos.

## 8- Informes de gestión de las áreas del CCT

Se pospone para la próxima reunión.

## 9- Solicitudes de prórrogas de rendiciones PUEs

Se presentan dos solicitudes de prórroga (CIEFAP e INIBIOMA). **Se aprueban ambas por unanimidad.**

## 10- Convocatorias CPA regular

La Dra. Ratto informa sobre el estado de avance de los llamados y cargos concursados.

## 11- Pedido aumento vacantes CPA para CCT PN

El Dr. Libkind plantea que se solicite al CONICET la ampliación del cupo anual de cargos de CPA para el CCT Patagonia Norte, ya que con la cantidad constante que se viene asignando no se puede mejorar la relación n° de CIC y becarias-os / n° de CPA; esto agravado por el hecho de que se pierden CPAs ya otorgados de ciertos perfiles porque emigran a la actividad privada.

El Lic. Rubiños aporta cifras estadísticas de todos los CCTs del país que corroboran lo mencionado, que este CCT está muy por debajo de la media nacional; lo mismo ocurre con la planta administrativa.

El Dr. Balseiro menciona que en los últimos años el criterio parece ser "uno por instituto"; que en este CCT son todos institutos nuevos, y que a institutos más antiguos con una planta de CPA mayor, se continúa incorporando, lo que genera una situación de injusticia.

La Dra. Ratto propone que se eleve el pedido mediante nota del CCT y encomienda al Lic. Rubiños que elabore un informe con los datos que lo sustenten. **Se aprueba por unanimidad.**

Se menciona que si bien la política parece ser que los CPA se incorporan sólo a institutos, hay ejemplos de incorporación a CCTs. También que había una política de servicios centralizados (SECEGRIN) que eficientizaría los recursos de equipamientos y personal especializado, así como la cuestión de STANs entre institutos.

Siendo las 12:00 se da por finalizada la sesión.

Dra. María Celeste Ratto

Dr. Esteban Balseiro

Dr. Mauro Sarasola

Dr. Rodolfo Sánchez

Dr. Lucas Garibaldi

Dr. Diego Libkind

Dr. José Luis Lanata