



CONICET Patagonia Norte

Memoria Institucional 2023

CONTENIDOS

1. Historia Institucional

- a. El CCT Patagonia Norte
- b. Marco institucional
- c. Misión, visión y función
- d. Objetivos específicos 2023
- e. Cronograma de trabajo

2. Logros del período 2023

- a. Fortalecimiento Institucional y planificación del crecimiento
- b. Mejora en las condiciones de trabajo y espacios libres de violencia
- c. Condiciones para el desarrollo de proyectos de investigación
- d. Articulación interinstitucional
- e. Vinculación con la comunidad y Transferencia de capacidades y desarrollos científico-tecnológicos al medio socio-productivos

3. Conclusiones y Desafíos

4. Anexos

- A- Autoridades
- B- Consejo Asesor
- C- Dotación de personal
- D- Institutos que lo componen
- E- Informe de Vinculación Tecnológica
- F- Dossier de Capacidades Tecnológicas



Historia Institucional

El CCT Patagonia Norte

El Centro Científico Tecnológico (CCT) CONICET Patagonia Norte, emplazado en la ciudad de San Carlos de Bariloche, es una estructura territorial dependiente del CONICET que reúne diversos centros multidisciplinarios (institutos, unidades asociadas, investigadores e investigadoras de la Zona de Influencia) de investigaciones científicas y tecnológicas de amplio alcance temático. Su objetivo principal es asegurar un ámbito apropiado para la ejecución de las investigaciones en la Patagonia Norte (provincias de Río Negro, Neuquén y norte de Chubut) y la transferencia de las capacidades del sistema al medio socio productivo.

Fue creado el 1° de abril de 2009, siguiendo la política institucional impulsada con la creación del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (MINCyT), que buscó promover en todo el territorio nacional la formación de espacios apropiados para el desarrollo y la ejecución de proyectos de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo, orientadas a los requerimientos y necesidades locales y regionales. En el momento de su constitución existían dos unidades ejecutoras: el INIBIOMA (Bariloche) y el IDEPA (Neuquén) (actualmente PROBIEN).

Hoy 15 años después de aquel inicio, el CCT ha consolidado su presencia en el territorio y ha logrado construir un lugar de referencia.

Actualmente, bajo su administración hay 7 institutos¹ de doble dependencia: INIBIOMA e IPATEC con la Universidad Nacional del Comahue; INN con la Comisión Nacional de Energía Atómica; IIDyPCa e IRNAD con la Universidad Nacional de Río Negro; CIEMEP con la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco; IFAB con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria². Asimismo, hay Investigadores, Becarios y Personal de Apoyo del CONICET que, sin pertenecer a un instituto de doble dependencia, tienen lugar de trabajo en diferentes instituciones de la región y se encuentran nucleados en la "Zona de Influencia" del CCT. Algunas de las instituciones que albergan personal del CONICET de la Zona de Influencia son: las dos unidades asociadas Fundación Bariloche y CIEFAP, CNEA – CAB (Comisión Nacional de Energía Atómica – Centro Atómico Bariloche), IB (Instituto Balseiro- Universidad Nacional de Cuyo/CNEA), INTA (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria), APN (Administración de Parques Nacionales),

¹ Instituto de Investigaciones en Biodiversidad y Medio Ambiente (INIBIOMA); Instituto de Nanociencia y Nanotecnología (INN); Instituto de Investigaciones en Diversidad Cultural y Procesos de Cambio (IIDyPCa); Centro de Investigaciones Esquel de Montaña y Estepa Patagónica (CIEMEP); Instituto Andino Patagónico en Tecnologías Biológicas y Geoambientales (IPATEC); Instituto de Investigaciones Forestales y Agropecuarias Bariloche (IFAB); Instituto de Investigaciones en Recursos Naturales, Agroecología y Desarrollo Rural (IRNAD).

² Para conocer más detalles sobre los 7 institutos nucleados en el CCT PN, por favor remitirse al ANEXO al final del documento.



INVAP S.E. También están comprendidos todos los agentes del CONICET con lugar de trabajo en las distintas facultades y sedes de la Universidad Nacional del Comahue (UNCo) y de la Universidad Nacional de Río Negro (UNRN).

En total, bajo la órbita del CCT Patagonia Norte hay 879 personas³ (481 investigadores/as, 13 investigadores contratados *ad honorem*, 320 becarios/as, 43 profesionales y técnicos/as de apoyo, 2 personas de gestión del escalafón planta permanente y 20 personas contratadas dentro de la modalidad “art.9” con cargos de gestión y administración).

Esta importante masa crítica y la diversidad de institutos le da una gran riqueza temática, disciplinar y de líneas de investigación y desarrollo de tecnologías. Entre las líneas de trabajo, por mencionar sólo algunas, encontramos: tecnología nuclear para la energía y otros fines pacíficos; nanotecnología; ecología y biodiversidad; conservación de la diversidad biológica y manejo de especies silvestres; etnobiología; genética; calidad del agua y conservación de los recursos; prevención de incendios y manejo del fuego; microbiología y biotecnologías aplicadas a desarrollos productivos; física e ingeniería de materiales; interculturalidad, patrimonio cultural e histórico; ciudadanía y desigualdades en el acceso a derechos; conflictos sociales, culturales y territoriales; historia social de la Patagonia; agroecología, desarrollo rural; manejo de sistemas y entramados productivos; eficiencia energética; limnología básica y aplicada de cuencas, ríos, mallines y lagos patagónicos; ecología de ecosistemas y comunidades del bosque y la estepa patagónicas; aprovechamiento sostenible de los recursos forestales del bosque, entre muchos otros.

El sistema científico y tecnológico de la región de influencia del CCT Patagonia Norte posee una gran riqueza temática, disciplinar y de recursos humanos. Se caracteriza por tener presencia de casi todos los organismos nacionales que integran el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI), universidades, empresas públicas y privadas y una gran cantidad de empresas de base tecnológica. Posee centros de referencia mundial en áreas de investigación e innovación tecnológica. En Bariloche, esto se refleja, entre otros indicadores, en la densidad significativa de personas dedicadas a la ciencia con lugar de trabajo en la ciudad. Al año 2021 había un total de 746 investigadoras/es, becarias/os y personal de apoyo del CONICET. Si lo proyectamos por la cantidad de habitantes, nos da 441⁴ cada 100.000 habitantes, una proporción muy superior a la misma medida a nivel nacional y provincial⁵.

³ Esta información surge de la página web del CCT Patagonia Norte

https://patagonianorte.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/sites/79/2024/11/CCTRRHH2023_CONICETENCIFRAS.pdf

⁴ Para el año 2021 el total de personal de CONICET (investigadores/as y becarios/as) en Bariloche es de 746. Si se toma todo el entramado científico y tecnológico de la ciudad esa cifra asciende a 523 cada 100.000 habitantes. Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de la Dirección Nacional de Información, Subsecretaría de Estudios y Perspectiva (MINCyT), disponible en: <https://www.argentina.gob.ar/ciencia/indicadorescti/rrhh>

⁵ Tomando las proyecciones del número de habitantes del INDEC, en base al CENSO 2010, en Argentina hay 199 investigadoras/es y becarias/os cada 100.000 habitantes y en Río Negro ese número es de 369. La provincia de Buenos Aires tiene 137 cada 100.000 habitantes y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 722.



Todo ello lo constituye, sin dudas, en un polo tecnológico con excelentes potencialidades para aportar al desarrollo económico y social de la región y del país, pudiendo contribuir sustancialmente no sólo al avance de la investigación científica sino también a desarrollos que mejoren la calidad de vida de sus habitantes. Este escenario tan nutrido, también crea grandes oportunidades para generar aportes en torno de las problemáticas locales y regionales, mediante proyectos interinstitucionales e interdisciplinarios conjuntamente con las instancias de gobierno locales y provinciales.

Marco Institucional

Entre los objetivos del CONICET se destacan el fomento y la subvención de la investigación científica y tecnológica, y las actividades de apoyo a las mismas, tanto en el sector público como privado, que apunten al avance científico y tecnológico en el país, al desarrollo de la economía nacional y al mejoramiento de la calidad de vida.

Entre los objetivos de la política científica y tecnológica nacional se destacan, el impulso, fomento y consolidación de la generación y aprovechamiento social de los conocimientos; la difusión, la transferencia, la articulación y la diseminación de dichos conocimientos; el estímulo y la garantía de la investigación básica, aplicada, el desarrollo tecnológico y la formación de investigadores/as y tecnólogos/as; todo ello para contribuir al bienestar social, mejorar la calidad de la educación, la salud, la vivienda, las comunicaciones y los transportes; desarrollar y fortalecer la capacidad tecnológica y competitiva del sistema productivo de bienes y servicios y, en particular, de las pequeñas y medianas empresas.

En este marco, los CENTROS CIENTIFICOS TECNOLOGICOS (CCT) son estructuras funcionales de amplio espectro temático, cuyo objetivo principal es asegurar un ámbito apropiado para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo en su región. El Centro contribuye a interrelacionar los institutos y grupos de investigación que lo integran, brindándoles servicios de apoyo. También debe articular y mantener relaciones de cooperación y difusión con el resto de la comunidad.

Visión

Fortalecer la posición del CCT CONICET Patagonia Norte para que se constituya en un nodo científico-tecnológico interdisciplinario de referencia, con un fuerte compromiso social, para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la región mediante la transferencia y aplicación de conocimientos y tecnologías para el desarrollo productivo. Consideramos que la relevancia de las investigaciones realizadas en el CCT no sólo se puede reflejar en los estándares académicos internacionales (publicaciones científicas,

premios, y logros académicos), sino también a partir de la vinculación tecnológica y fundamentalmente social.



Buscamos incentivar y crear instancias en las que las y los científicos y técnicos puedan asesorar al sector público y privado en distintas problemáticas y donde se fomente la cooperación con el sector productivo para reforzar la innovación tecnológica.

Se generaron estrategias que propicien instancias de colaboración, diálogo y cooperación con organismos gubernamentales, no gubernamentales y espacios sociales, tendientes a fomentar la valoración del respeto por los derechos humanos, nuestra historia, la diversidad cultural, la interculturalidad, el cuidado del entorno natural, los recursos naturales y la biodiversidad.

Se buscó fortalecer institucionalmente a las Unidades Ejecutoras (UEs), planificando su crecimiento en base a sus necesidades y potencialidades, propiciando la equidad en la distribución de recursos. A través de distintas iniciativas, apoyamos todos los tipos de investigación científica, tanto básica como aplicada, desde las ciencias experimentales a las teóricas, las ciencias exactas tanto como las sociales, a partir del soporte y la mejora en las gestiones administrativas y de recursos, impulsando los grandes temas que apuntalan el desarrollo tecnológico nacional.

Se buscó seguir abriendo nuestro CCT a través de la participación activa de nuestra comunidad, la transparencia en la gestión, mejorando la democracia interna, la circulación de la información pública y la construcción de una verdadera comunidad científica que nos permita referenciar y co-crear juntos/as espacios de referencia.

Propiciamos la generación de conocimiento, la formación de recursos humanos, la socialización y transferencia del conocimiento y tecnologías que permita potenciar la conjunción y complementariedad de saberes. La articulación entre los distintos organismos de ciencia, tecnología y universidades en la región tiene un gran potencial que bien orientado puede contribuir a mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Las iniciativas interdisciplinarias constituyen hoy una de las principales fuentes de desarrollo social y humano que pueden ayudar a construir una sociedad más justa, más equitativa, más democrática, más inclusiva, más diversa, más sostenible, basada en el respeto de los derechos humanos y en el cuidado y la protección del ambiente y la biodiversidad y libres de violencia. Se estimularon las iniciativas para garantizar la diversidad de saberes, opiniones y formas de pensamiento

Misión

Impulsar las actividades científicas y tecnológicas en el territorio de la región norpatagónica y en las distintas áreas del conocimiento, ejerciendo la representación institucional del CONICET en el ámbito de su incumbencia.

Objetivos 2023

Los objetivos centrales de la propuesta institucional 2023 fueron:



- Implementar una política de fortalecimiento institucional, participativa y basada en la planificación del crecimiento, atendiendo a las necesidades de las Unidades Ejecutoras (UEs) y Zona de Influencia (ZI), y teniendo en consideración las demandas del medio socio-productivo de la región.
- Colaborar en la construcción de un CCT dinámico, que sea el soporte y el acompañamiento central de las UEs y del personal, facilitando las gestiones y ayudando a mejorar los ambientes de trabajo.
- Facilitar y promover la articulación entre los organismos de ciencia y tecnología emplazados en la región a partir de iniciativas interdisciplinarias conjuntas.
- Garantizar una fuerte presencia y difusión de los conocimientos en los distintos ámbitos sociales, aportando tanto al tejido productivo como a brindar soluciones a los problemas concretos de la Patagonia Norte.
- Fortalecer la articulación institucional con los actores del medio tanto públicos como privados (organismos públicos municipales, provinciales y nacionales, ONGs, cooperativas, actores de la sociedad civil, cámaras empresariales, empresas, PyMES, etc.)

Cronograma de trabajo 2023

La propuesta se basa en potenciar las principales líneas de gestión que se vienen desarrollando en el CCT CONICET Patagonia Norte, en reorientar algunas acciones y mejorar algunos aspectos que no han llegado a concretarse.

El plan de trabajo para el logro de los objetivos estructuró en 4 ETAPAS:



Este informe de gestión abarca las dos primeras etapas: puesta en marcha y fortalecimiento, correspondientes al período 24-10-2022 al 31-12-2023.



Logros del período 2023

A continuación, se describen los 5 principales ejes de trabajo que nos propusimos articular en 2023, en torno de los cuales se vincularon las distintas metas, acciones y los indicadores de evaluación que se llevaron adelante:

- 1) Fortalecimiento institucional y planificación del crecimiento
- 2) Mejora en las condiciones de trabajo y espacios libres de violencias
- 3) Condiciones para el desarrollo de proyectos e investigaciones
- 4) Articulación interinstitucional
- 5) Vinculación con la comunidad y transferencia de capacidades y desarrollos científico-tecnológicos al medio socio-productivo

1) Fortalecimiento institucional y planificación del crecimiento

Hasta el momento hemos logrado fortalecer la estructura administrativa, tanto de la Unidad de Administración Territorial, como de la Unidad de Gestión del Conocimiento. Hemos ordenado y precisado la estructura de funciones y tareas de cada unidad, área y perfil de trabajo mediante la disposición DI-2024-3-APN-CCTPATNOR#CONICET y en el organigrama de funcionamiento del CCT.



Hemos reorganizado los equipos de trabajo permitiendo la mejora de las áreas de gestión y fortaleciendo la dinámica de trabajo en equipo. A partir de la reorganización funcional, se fueron cubriendo vacantes a lo largo del año 2023 a fin de lograr el funcionamiento



adecuado de los equipos de trabajo. Se atendieron y gestionaron mejoras en las condiciones laborales del personal en los casos en los que se requería actualización de situación de revista. Ello ha permitido mejoras sustanciales en las áreas de administración, vinculación, comunicación, recursos humanos, secretaría institucional y área de programas institucionales. Pese a ello y como consecuencia de la no renovación de contratos dentro del área de Recursos Humanos y OVT en 2024, el trabajo del personal restante en las mismas se vio recargado, y se evidenciaron inconvenientes de funcionamiento que buscaremos solucionar en el futuro. También esto ha afectado a las UEs.

Se realizó, junto con las áreas organizativas, un diagnóstico y una evaluación sobre el funcionamiento del CCT, identificando las necesidades de cada Área y Departamento, los principales problemas y desafíos por resolver. Realizamos reuniones periódicas de personal.

En cuanto a los procesos de normalización institucional, hemos brindado asistencia y apoyo a las direcciones de los institutos para que puedan normalizar y regularizar su funcionamiento; actualmente todos los institutos poseen regularizados los cargos de dirección y vice dirección. Se ha avanzado en la constitución de los Consejos Directivos de las UE que aún no contaban con estos cuerpos colegiados.

Este proceso de fortalecimiento administrativo puede reflejarse en los indicadores de gestión 2023 de la Administración:



Indicadores de gestión 2023 del área de Recursos Humanos:



RR.HH.

CONICET Patagonia Norte

Consultas recibidas y gestionadas vía mail:

Total 36.212

2022: 1.951
2023: 17.796
2024: 16.485

-Control postulaciones a becas D/FD/PD: 324 postulaciones
-Asesoramiento y alta de becas gestionadas: 102 altas
-Asesoramiento y alta de ingreso CIC gestionadas: 23 altas
-Asesoramiento y alta de ingreso CPA gestionadas: 5 altas
-Asesoramiento y alta de ingreso Art. 9 gestionadas: 8 altas / 6 bajas

Búsquedas

-Cambios de LT Art.9: 2
-Internas: Armado y corrección del perfil: 2 IIDYPCA/INIBIOMA
-Externas: Diseño perfil, proceso de búsqueda y selección: 6

-Convocatorias CPA: 19 convocatorias Postulaciones CPA: 1043 postulaciones
-Informes y promociones CPA: 65 informes y solicitudes promoción – 16 reuniones con comités
- Reuniones evaluaciones Art. 9: 2

RR.HH.

CONICET Patagonia Norte

Capacitaciones/eventos: 10

-Bienvenida becas para ingresantes
-Charla informativa para postulantes a becas D/FD
-Capacitación a Art. 9 en solicitud de suplemento Ciencia y Técnica
-Capacitación en trámites RRHH para personas que realizan tareas de gestión en el área de UE/ZI
-Capacitación en el uso de Datawarehouse en conjunto con la coordinación de la UAT
-Capacitación nuevo reglamento de becas
-Capacitación en Inducción a la seguridad e higiene con empresa SeH
-Capacitación en RCP y uso desfibrilados con empresa SeH
-Organización de eventos fin de año CCT PN

Otros procesos:

-Diseño e implementación del proceso de selección para mesa de entradas por Ley. 27636
-Reunión informativa para postulantes al perfil de mesa de entradas
-Taller de armado de CV para personas interesadas a postular al puesto
-Coordinación de visitas en el programa ANSES va a tu trabajo – AVATT en el CCT
-Designación como funcionaria Coadyuvante en procesos de sumarios y legales con sede central.
-Limpieza y orden de archivo RRHH

Indicadores de gestión 2023 de la Secretaría Institucional:



CONICET Patagonia Norte

Dinámica de trabajo en equipo a partir de la Unidad de Gestión del Conocimiento (UGC):



- Reuniones periódicas inter-áreas: OVT, secretaría institucional, comunicación, RRHH, mesa de entradas
- Formulación de una calendario de eventos y actividades. Coordinación de actividades inter-áreas
- Asociado a la bienvenida a becas se realizaron dos talleres, sobre herramientas básicas de la OVT y sobre Repositorio Institucional (Analia CIEMEP)

Actividades institucionales



- 15 años del CCT: entrega de reconocimiento a Investigadores superiores y jubilados.
- Taller de arte a cargo de Maia Vargas para collage de personal de gestión
- Entrega de pines en reconocimiento al personal de gestión y presentación de video institucional

Puesta en funcionamiento de la mesa de entradas



- Recepción de ingresantes del edificio, orientación y primera información
- Coordinación de agenda y manejo de uso de espacios, colaboración en eventos, colaboración para diferentes trámites relacionados con secretaría y RRHH, cartelería, correspondencia.

Consejo Directivo



- Se llevaron a cabo 10 reuniones ordinarias de Consejo Directivo y 4 extraordinarias. Las últimas se realizaron con modalidad itinerante.
- 20 Disposiciones
- Coordinación, publicación de actas y órdenes del día
- Coordinación de la visita institucional del presidente de CONICET
- Aval institucional a talleres, conferencias, jornadas, presentaciones de libros.



Institucional

2) Mejora en las condiciones de trabajo, espacios inclusivos y libres de violencias

Un aspecto central llevado adelante durante el 2023, fue la implementación de planes y acciones específicas para la erradicación de violencias laboral, institucional y de género en los espacios de trabajo, para lo cual se siguió la normativa de nuestro organismo.

En 2017 el Directorio del CONICET aprobó mediante Resolución N° 1457 el Protocolo de actuación para la prevención, difusión y capacitación en situaciones de violencia en ambientes de trabajo. En el marco de este Protocolo se constituyó una Comisión Interdisciplinaria, que se encuadra en el Observatorio contra Violencia Laboral, y que tiene por objeto asesorar al Directorio sobre políticas de difusión y prevención de violencia laboral, capacitación de referentes a nivel federal y del personal y becarios del CONICET, seguimiento de la temática relativa a violencia laboral a fin de proponer a futuro nuevas medidas de prevención y perfeccionar las existentes. Por su parte, también existe la Comisión de Igualdad de Oportunidades y Trato prevista en el convenio colectivo de trabajo.

Entre los objetivos específicos contemplados en el Protocolo, se cuentan los de conformar un espacio institucional propio con recursos humanos capacitados y generar

ámbitos de confianza y seguridad para que las personas afectadas puedan exponer su situación, a fin de hacerla cesar de inmediato y establecer, en su caso y a través de los



procedimientos de investigaciones vigentes, las responsabilidades y sanciones correspondientes.

Siguiendo las pautas y criterios comunes para la creación y organización procedimental de Espacios de Atención con sede en los CCTs, junto al trabajo mancomunado de la Comisión para la Prevención de la violencia laboral y de género del CCT (DI-2023-1-APN-CCTPATNOR#CONICET y DI-2023-2-APN-CCTPATNOR#CONICET) y la Dirección hemos logrado realizar las capacitaciones necesarias y poner en marcha el Espacio de Atención frente a situaciones de Violencia Laboral y de Género (DI-2023-12-APN-CCTPATNOR#CONICET). Está constituido por 3 agentes de intervención y una referente local. Las agentes realizan un acompañamiento seguro y confidencial frente a las consultas y descargos recibidos, donde las personas pueden exponer situaciones percibidas como violentas o simplemente presentadas por otros, para brindar asesoramiento de acuerdo a las pautas establecidas en el protocolo actual. La referente realiza las gestiones interinstitucionales necesarias a fin de abordar las situaciones.

Estas acciones, han redundado sin dudas en la mejora del clima de trabajo del CCT, sus Unidades Ejecutoras y Zona de Influencia. Resta consolidar esta estructura, los procedimientos y protocolos de intervención.

También avanzamos en la implementación de acciones para reducir las desigualdades de género y tener espacios de trabajo más inclusivos. En este sentido, se reestableció la mesa de entrada, cuyo puesto fue cubierto siguiendo los lineamientos de la Ley 27.636 de Cupo Laboral Travesti Trans, "Diana Sacayán - Lohana Berkins".

CONICET Patagonia Norte

2) Mejora en las condiciones de trabajo y espacios libres de violencias



Institucionalización de las políticas de género y de prevención de la VLG

- Designación de la CPVLG como comisión asesora del CD del CCT
- Designación de integrantes de la Comisión
- Participación de la comisión como informantes en las reuniones de CD
- Designación de Ana Ladio como Referente Regional del Observatorio
- Designación de las agentes de Intervención del Espacio de Atención
- Asesoramiento de Diana Arbelaiz, psicóloga especialista
- Implementación cupo laboral trans
- Apertura del espacio de atención aprobado en diciembre de 2023
- Conformación del área de Bienestar



Capacitaciones/encuentros:

- Primeras Jornadas Sobre Políticas Institucionales Para la Prevención y Abordaje de Violencias Laboral y de género
- Reunión con personal del CONICET con las/os referentes del ÁREA DE BIENESTAR del CONICET
- Taller de sensibilización en género y diversidad. A cargo de Fran Bubani
- Jornada de sensibilización - Ley de cupo laboral TTT. Min de Géneros
- Jornada de sensibilización Ley de cupo laboral TTT. Municipalidad Bariloche
- Taller de Primera escucha. A cargo de Diana Arbelaiz
- Taller sobre Violencia Laboral y de género dirigida a los integrantes del CD del CCT (diciembre de 2024). A cargo de Diana Arbelaiz

Otras actividades:

- Acompañamiento de actividades públicas y comunitarias
- Comunicación interna: participación en Boletín mensual y Newsletter con entrevistas vinculadas a temáticas de género y diversidad



  /conicetpatagonianorte  patagonianorte.conicet.gov.ar



3) Condiciones para el desarrollo de proyectos e investigaciones

Para poder cumplir con el principal objetivo del CCT, es decir asegurar un ámbito apropiado para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo en su región, es fundamental garantizar condiciones que permitan gestionar, administrar y llevar adelante las investigaciones en forma ágil y segura. Para ello hemos trabajado en consolidar el trabajo del personal de gestión y mejorar los procedimientos administrativos como fue explicado en el punto 1.

También pusimos foco en mejorar, actualizar y reparar el equipamiento disponible. En tal sentido, a partir de las posibilidades creadas por el financiamiento del Ministerio de Ciencia y Tecnología, concursamos y ganamos financiamientos en el marco de los programas Equipar Ciencia. Otra de las prioridades fue actualizar y mejorar la infraestructura de redes, la conectividad y la seguridad de los datos del edificio del CCT que requería actualización. Se trabajó en el diseño y puesta en funcionamiento de esquema de red interna y acceso a internet. Se realizó la puesta en marcha de equipamiento de conectividad de última generación y alto rendimiento gracias a lo cual hemos obtenido mayor estabilidad y seguridad en el flujo de información entre dispositivos de trabajo, y resolución de problemas frecuentes en las comunicaciones inalámbricas internas del edificio principal.

Asimismo, se trabajó intensamente para mejorar la infraestructura disponible de nuestras unidades ejecutoras y lugares de trabajo.

Dentro de este eje de trabajo se buscó también propiciar la participación abierta y horizontal de todos y todas las agentes en distintos espacios institucionalizados en los cuales puedan acercar inquietudes, plantear necesidades o formular propuestas para elevar al Consejo Directivo. En el 2023 constituimos la Comisión de la Memoria Local (DI-2023-7-APN-CCTPATNOR#CONICET), integrada por el personal interesado en políticas de reconstrucción de la memoria y defensa de los Derechos Humanos (DI-2023-8-APN-CCTPATNOR#CONICET). En tal ámbito se han venido desarrollando diversas actividades de reparación, conmemoración y reconstrucción de lo ocurrido en la región durante la última dictadura cívico militar. Se buscará fortalecer este trabajo en los próximos años.

Algunos indicadores que destacan el avance en este eje de trabajo son:



3) Condiciones para el desarrollo de proyectos e investigaciones

Obras



Inauguración Etapa I del Edificio CRELPEC del IPATEC: 1250m² cubiertos. 3 niveles, 3 laboratorios principales, 5 laboratorios de apoyo, 7 oficinas, 1 sala de uso múltiple, 1 auditorio 50pax, 1 lactario, 1 planta piloto, 1 comedor, 1 sala de reuniones. Inversión Nov 2022-2024 para finalizar: \$530.202.975,98



Adecuaciones edilicias:

- Cambio de techo en GIEFAS (INIBIOMA en San Martín de los Andes): Inversión de \$ 2.010.000
- Cambio de techo en Edificio de ECOTONO (INIBIOMA): Inversión de \$ 1.800.000
- Adecuamiento laboratorio CENAC (Administración de Parques Nacionales): Inversión de \$ 5.656.489,86, cambio de techo
- Reparaciones y adecuaciones en Laboratorio GEA de IPATEC: \$ 10.000.000
- Instalación de cerco perimetral y portones de acceso en INIBIOMA: Inversión de \$ 17.082.400
- Construcción e instalación de Droguero para IRNAD: Inversión de \$ 5.500.000



Adecuaciones menores, pero de alto impacto operacional en edificio del CCT

- Hall de entrada y adecuación del puesto de la mesa de entradas
- Refuncionalización de planta baja, con 3 espacios reacondicionados: sala de reunión/teleconferencias; sala de co-working; sala de seminarios
- Nuevo espacio adecuado para Racks de computación, servers y equipamiento de informática
- Reparación y restauración de pared y cartel Institucional del Edificio.
- Adecuación del espacio de Atención ante situación de VLG
- Refuncionalización de archivos



Administración

3) Condiciones para el desarrollo de proyectos e investigaciones

Infraestructura de redes y sistema informático

Diseño y puesta en funcionamiento de esquema de red interna y acceso a internet. Puesta en marcha de equipamiento de conectividad de última generación y alto rendimiento. Resultados: mayor estabilidad en el flujo de información entre dispositivos de trabajo, y resolución de problemas frecuentes en las comunicaciones inalámbricas internas del edificio principal.



Primera etapa:

Se dispuso y adecuó un espacio físico para la sala de datos donde se alojan todos los activos de red. El equipamiento cuenta con un sistema de energía estabilizada, backup de baterías y regulación de temperatura ambiente. Se reemplazó cableado estructurado en mal estado para garantizar 1Gbps en cada boca de red en todos los pisos del edificio del CCT. Se desplegó un nuevo cableado para minimizar las salidas de servicios por fallas estructurales.



Segunda etapa

Configuración y pruebas de los nuevos activos.
Implementación y puesta en marcha en paralelo con el equipamiento viejo.
Cumplida la ventana de trabajo en paralelo, se retira el equipamiento obsoleto y se pone en producción el nuevo esquema.



Tercera etapa

Instalación escalonada del sistema de videovigilancia.
Configuración e integración al esquema de red.
Puesta en marcha del monitoreo interno y externo del edificio.



Administración



3) Condiciones para el desarrollo de proyectos e investigaciones



Infraestructura de redes y sistema informático

Cuarta etapa:



Se está trabajando en el despliegue del sistema de control e ingreso al predio del CCT. Configurando un esquema de acceso de trabajadores. Esto permitirá tener un mayor control y seguimiento de la actividad diaria en las instalaciones mediante una tarjeta de aproximación o una app móvil, el usuario tendrá acceso total o parcial a las instalaciones del CCT.



Infraestructura de red

Se incorpora un nuevo router con capacidades de hasta 10G de ancho de banda, soporta más de 500 clientes recurrentes y módulos de fibra óptica. Esto permite dar servicio de intranet al recurso humano que se encuentre fuera de las instalaciones y requiera utilizar herramientas técnicas y cualquier servicio de red que corra de manera interna. Se desplegaron switches de alto rendimiento.



Segmentación de redes

Con la nueva implementación se separan de manera lógica las diferentes áreas que trabajan en las instalaciones y se suma un portal cautivo para invitados, los cuales no tienen acceso a ninguna de las redes de trabajo propias.



Seguridad en la red

Firewall avanzado, reduciendo los ataques externos, optimizando el uso del ancho de banda priorizando diferentes tipos de tráfico y relegando otros con menos relevancia.



Pendiente: integración de telefonía IP

Administración

CONICET Patagonia Norte

3) Implementación de un CCT abierto y participativo

Puesta en funcionamiento de la Comisión de Memoria Local:



- Articulación con la Comisión de la memoria en sede de CONICET
- Convenio Banco Nacional de Datos Genéticos
- Capacitación legal y técnica, para el desarrollo de las actividades
- Cooperación en toma de muestras en CCT y acompañamiento en Juzgado.
- 24 de marzo: comunicación interna y muestra "El mundo en un pañuelo" de la UNQui
- Actividades en torno al Día por el Derecho a la Identidad:
2023: Reconocimiento a la trayectoria en DDH de María Teresa Causa, participación de Teatro por la Identidad, Murga Pura Cháchara, realización del Mural de ingreso al CCT, actividades artísticas y culturales.
2024: Diálogo de libros, muestra de la secretaria de DDHH "Son del Sur", Colocación de placa 30Mil pañuelos por la memoria en el hall del CCT, Coro las Comadres.
- Articulación con Fundación Bariloche por reparación del legajo de Graciela Alemán. Taller con trabajadores. Articulación con Secretaría de DDHH, Daniel Gomez (IAFE), Graciela Alemán, Adriana y Germán Schwartz.



Institucional



4) Articulación interinstitucional

Otro de los aspectos centrales de esta propuesta fue mejorar la articulación interinstitucional entre los distintos organismos del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología con sede en Patagonia Norte. Aprovechando la nutrida coexistencia de instituciones en el área de influencia del CCT, se fomentó la vinculación interinstitucional y se generaron propuestas colaborativas:

En este sentido, un objetivo central de estos primeros dos años de trabajo, fue el de fortalecer el funcionamiento del Consejo Asesor del CCT (DI-2021-26-APN-CCTPATNOR#CONICET) y de las acciones que viene llevando adelante la Oficina de Vinculación Tecnológica del CCT. Cabe destacar que por la Disposición 05-2021 se renovó dicho Consejo del CCT Patagonia Norte del CONICET. Durante la actual gestión del CCT se logró realizar reuniones periódicas y establecer una metodología de trabajo. Se han armado comisiones de trabajo a partir de desafíos tecnológicos. Pudimos establecer una agenda de temas estratégicos regionales y hemos constituido mesas de trabajo para abordar estas problemáticas y generar iniciativas conjuntas.

Algunos de los indicadores de este proceso son:

CONICET Patagonia Norte


4) Articulación interinstitucional

Se llevaron a cabo 3 reuniones de Consejo Asesor en 2023 y 3 en 2024

Se estableció una agenda de 10 temas estratégicos regionales

Se constituyeron 5 mesas de trabajo interinstitucionales: gestión ambiental sostenible y sustentable; Ordenamiento Territorial y hábitat, Gestión Turística, Salud y Cadenas Productivas.

De cada mesa se realizó un relevamiento de actores relevantes de cada temática, relevamiento de proyectos y capacidades, se organizaron acciones colaborativas.

Se realizaron acciones conjuntas: Campaña Hay Plan, Aplicación RediApp de cálculo de riesgos en viviendas y prevención de incendios; participación en los comités de emergencia en el marco de acciones de abordaje de riesgos naturales

Mesa interinstitucional jabalí, acciones coordinadas con universidades y otros organismos de CyT,

Participación del presidente de la Comisión de CyT de la Honorable Cámara de Diputados.

Participación en la Fundación San José Obrero






Vinculación



5) Vinculación con la comunidad y transferencia de capacidades y desarrollos científico-tecnológicos al medio socio-productivo

La vinculación social tiene dos grandes aspectos. Por un lado, la vinculación con la comunidad, que se centra en la difusión y en el fomento de la apropiación social del conocimiento generado en el CONICET, y por el otro la efectiva transferencia de las capacidades y desarrollos al medio local y regional.

Sobre el primero de los aspectos, en el CCT venimos trabajando fuertemente para poder armar y consolidar el área de comunicación institucional. A partir de la incorporación de la comunicadora en junio de 2023, hemos logrado definir el perfil público del CCT, elaborar estrategias de políticas de comunicación institucional y lineamientos para la comunicación pública de la ciencia.

Actualmente hay un Equipo de Comunicación (EC) integrado por referentes del área de cada Instituto y del CCT⁶. Este equipo viene trabajando de forma articulada como un espacio de difusión y comunicación de las actividades científicas y tecnológicas que desarrollan los grupos de investigación que conforman el CCT CONICET Patagonia Norte, desde los Institutos y la Zona de Influencia. También se retomó la entrega del Boletín Institucional mensual de novedades y se continuó con el programa Territorio Científico para Estudiantes (TCE). El programa TCE es un proyecto que contempla la recepción de visitas guiadas de estudiantes de escuelas de todo el país al CCT y a los institutos, ahora integrado al programa Educar con Ciencia.

Algunos de los resultados obtenidos durante 2023 en el área de comunicación institucional son:

⁶ El Equipo de Comunicación del CCT se conformó en el 2018 en ocasión de la Semana Nacional de la CyT; continuó en el 2019 en ocasión de los 10 años del CCT, cuando se sumaron todos los Institutos a las actividades que se desarrollaron; en 2020, el equipo trabajó intensamente para dar soporte y comunicar acciones relativas a la pandemia de Covid-19. La actual dirección fortaleció a este equipo y se trabajó fuertemente en diversas actividades y temáticas.



Comunicación

CONICET Patagonia Norte

5) Vinculación con la comunidad

PERFIL INSTITUCIONAL E IDENTIDAD VISUAL

-Diseño de piezas visuales para piezas de comunicación gráficas. Tales como capacitaciones, newsletters, boletín y formularios de Google para actividades del CCT. (2023-2024).



-Gestión del logo institucional para diversas actividades y piezas audiovisuales que fueron solicitados. (2023-2024).

-Producción y realización de video institucional para uso de toda la comunidad del CCT. (2024).



COMUNICACIÓN INTERNA

-Elaboración del boletín de noticias internas en conjunto con el Equipo de Comunicación de las UE. Cantidad de boletines emitidos: 17 (2023-2024).

Estimativo de recepción a partir de la tasa de apertura 52,47% (2024).



-Actualización de correos de las UE y ZI. Creación de listas segmentadas por UE y ZI. (2024).

-Diseño de estética para correos institucionales por cada área administrativa del CCT. (2024).

-Creación de newsletter de la Comisión para la Prevención de Violencia Laboral y de Género del CCT en conjunto con integrantes de la comisión. (2024).

-Actualización de carteleras del edificio del CCT, señaléticas de todos los pisos, coworking y oficinas. (2024).

Comunicación

CONICET Patagonia Norte

PRODUCCIÓN Y EDICIÓN DE CONTENIDOS INSTITUCIONALES

-Diseño de piezas de comunicación para capacitaciones de las diversas áreas del CCT.



-Diseño de campaña de comunicación contra las violencias por motivos de género y laboral en el marco del "Día Internacional de la Eliminación de las Violencias contra las Mujeres". Armado de cartelera interna para el CCT y UEs (2023).

-Soporte para la campaña de comunicación "¿Hay Plan? Naturaleza y seguridad", iniciativa de la mesa de gestión turística del Consejo Asesor del CCT (2023).

-Comunicación multimedia en la página web del CCT, actualización y curaduría de los contenidos e información vigente de cada una de las áreas del CCT (2024).

Número de vistas totales de la página web del CCT - 2do. semestre 2023: **22 mil vistas** y 1er. semestre 2024: **27 mil vistas**.

-Producción y realización de la campaña de comunicación por el Día de la Mujer y la Niña en la ciencia en conjunto con otras instituciones de CyT de la región (2024).

-Elaboración de piezas comunicacionales en conjunto con la Oficina de Vinculación Tecnológica (OVT). Diseño gráfico de materiales del Dossier de Servicios y Capacidades del CONICET Patagonia Norte (2024). Notas periodísticas para la web principal del CONICET.

-Diseño y elaboración de materiales educativos para jóvenes sobre el CONICET Patagonia Norte (2024).





Comunicación

CONICET Patagonia Norte

PRODUCCIÓN DE CONTENIDOS PERIODÍSTICOS Y DE DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

- Notas publicadas en la web principal del CONICET: 19 (2023-2024).
- Notas publicadas en la web del CCT Patagonia Norte: 16 (2023), 21 (2024)
- Gestión de medios de comunicación: preproducción de contenidos, coordinación de notas y vínculo con periodistas. Algunos medios a mencionar: La Nación, Diario de Río Negro, Radio Nacional (Esquel, Bariloche, Viedma, Rosario, Bs. As), El Cordillerano, Canal Seis, Radio y TV Neuquén, Canal 10, Radio Universidad CALF, LU5 Neuquén, Agencia de Noticias de la UNQ, Agencia de Noticias CTyA, Supercanal, Radio UNSL, Gente de radio, entre otros.



ALCANCE EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN (NACIONALES, REGIONALES Y LOCALES)

- Clipping de noticias en medios de comunicación:
Muestra del 2do. semestre 2023. Total de noticias registradas: 44 (35% alcance en medios nacionales)
- ✓ Muestra de enero-noviembre 2024. Total de noticias registradas: 111 de las cuales el 43% tuvo alcance nacional.
- Medios nacionales que compartieron información del CCT: INFOBAE, La Nación, C5N, TN, ámbito financiero, Radio Rivadavia, El Destape, Radio Nacional, La Voz del Interior, La Gaceta de Tucumán, Diario Uno, Radio Mitre, entre otros.
- Se destaca la interacción con el Diario Río Negro, con más de 30 notas publicadas



Comunicación

CONICET Patagonia Norte

COBERTURAS Y/O EVENTOS VÍNCULO CON LA COMUNIDAD

- Muestra de Carreras de las Universidades Públicas de Bariloche en conjunto con el Equipo de Comunicación (2023-2024).
- ✓ -Territorio Científico para Estudiantes: coordinación en conjunto con la secretaría institucional de las visitas de diversas escuelas de la región al CCT y UE. 5 escuelas de las provincias de Río Negro y Neuquén recorrieron instalaciones, con la participación de alrededor de 300 jóvenes estudiantes de escuelas secundarias. Gestión de talleres y charlas de diversas temáticas (2024).
- Participación con un stand en la "Noche de los Museos" organizada por el Instituto Balseiro (2023).

REDES SOCIALES

- Capacitación en redes sociales: taller para grupos de investigación del IIDyPCa (CONICET-UNRN) (2024).
- ✓ -Rendimiento de redes sociales: métrica de instagram en cantidad de seguidores - 2400 en diciembre de 2023 y más de 3600 en noviembre de 2024, lo que indica un 50% de crecimiento en instagram.



CONICET Patagonia Norte

PROGRAMAS

- Creación del programa Educar Con Ciencia del CONICET Patagonia Norte en conjunto con la dirección (2024). Relevamientos, sistematización de datos y propuestas de agentes del CCT, proyecto e implementación, reuniones informativas y de difusión con el ámbito escolar y científico. Diagramación en la web para la puesta en marcha.
- ✓ -Capacitación "Taller de recursos comunicativos y pedagógicos". Articulación con el IPEHCS (CONICET-UNCo). Participación de más de 50 personas que incluyeron diversos escalafones del CCT. 2 ediciones realizadas (2024).

EQUIPO DE COMUNICACIÓN

- Coordinación del Equipo de Comunicación de las UE.
- Participación en el Congreso de Comunicación Pública de la Ciencia (COPUCI) (2024).
- Participación con un stand por 2do. año consecutivo en la Muestra de Carreras de las Universidades Públicas de Bariloche en conjunto con el Equipo de Comunicación (2023-2024).
- ✓ -Elaboración del boletín de noticias internas del CCT.
- Elaboración de piezas de comunicación de divulgación científica "Hilando Fino" y podcast "Esa es la cuestión".
- Colaboración en el video institucional del CCT.



Por otro lado, la vinculación social se relaciona con la transferencia de capacidades y desarrollos científico-tecnológicos al medio. Básicamente, se busca promover la



vinculación de las UEs y ZI del CCT con las instancias gubernamentales provinciales y locales, organismos públicos, con empresas públicas y privadas, cámaras empresariales, con el objetivo de mejorar el tejido productivo y de fomentar la colaboración en la resolución de problemáticas locales y regionales. Se buscará fomentar la articulación entre las organizaciones públicas y privadas. Trabajar con estos actores nos permite conocer de primera mano las demandas del medio, generar consensos y poder mostrar las capacidades del sistema y el impacto positivo de trabajos conjuntos, tanto desde el punto de vista económico y productivo como político, social y cultural.

En el anexo a este informe se presenta un detallado análisis de las acciones llevadas adelante por la OVT, pero acá recogemos algunos de los principales indicadores para el año 2023:

CONICET Patagonia Norte

5) Vinculación y transferencia de capacidades y desarrollos científico-tecnológicos al medio socio-productivo



	2022		2023		2024 (octubre inclusive)	
	Total Facturado	Total Bonificado	Total Facturado	Total Bonificado	Total Ingresado	Total Bonificado
CCT PN	\$ 8.527.012		\$ 16.880.547	\$ 23.655	\$ 63.400.000	\$ 1.471.703
IPATEC	\$ 4.210.774		\$ 4.530.950	\$ 150.000	\$ 23.933.100	\$ 2.784.586
CIEMEP	\$ 1.442.028		\$ 2.976.408		\$ 8.076.629	\$ 960.933
IRNAD	\$ 3.400		\$ 605.950		\$ 4.200.053	
IIDyPCA	\$ 0	\$ 417.392	\$ 1.078.001	\$ 182.857	\$ 1.553.353	\$ 1.507.276
INIBIOMA	\$ 330.000	\$ 110.183	\$ 840.820		\$ 6.227.865	
IFAB	\$ 0	\$ 36.250	\$ 60.000			
INN (CAB)						
Total UEs + ZI	\$ 14.513.214	\$ 563.825	\$ 26.972.676	\$ 356.512	\$ 107.391.000	\$ 6.724.498
Total Servicios prestados	\$ 15.077.039		\$ 27.329.188		\$ 114.115.497	
% bonificado	4%		1%		6%	

* Solo considera prestaciones de STAN, no convenios

Vinculación



CONICET Patagonia Norte

5) Vinculación y transferencia de capacidades y desarrollos científico-tecnológicos al medio socio-productivo

Cantidad de firma de convenios

- ✓ I+D: 2 firmados 2023 / +3 en negociación 2024
- AT: 1 firmado 2024 + 2 elevados a sede para firma 2024
- MTA: 3 firmados 2023 / 2 firmados 2024 + 1 elevado para firma 2024
- CDA: 4 firmados 2024
- Cooperación: 1 firmados 2023 + 2 firmados 2024
- Becas cofinanciadas: 1 firmados 2024

Altas de STANs:

- ✓ en 2024 // 26 STANs (6 cct, 6 inibioma, 5 ciemep, 3 ipatec, 1 ifab, 1 innad + 4 inn)
- en 2023 // 35 STANs (9 cct, 5 inibioma, 6 ciemep, 9 ipatec, 2 innad, 4 inn)

Cursos, charlas y capacitaciones

- ✓ 2024: INN, Becarios, IFAB, INIBIOMA (programado IPATEC)- Grupo de Física Médica
- Charlas con grupos e investigaciones son cotidianas.

Actividades interinstitucionales:

- ✓ Hay Plan: CORFO (Chile); Ciencia y Justicia (Bahía Blanca); Villa La Angostura y Chile (frontera), ANIDE, COPADE.



Vinculación



ANEXOS



A - AUTORIDADES

Directora

Dra. María Celeste Ratto

Vicedirectora

Dra. Paula Marchelli

Consejo Directivo

INIBIOMA

Dr. Alejandro Farji-Brener - Director

Dra. Cintia Souto - Vicedirectora

IIDyPCa

Dr. José Luis Lanata - Director (enero - septiembre)

Dr. Walter Delrío - Director (octubre - diciembre)

CIEMEP

Dr. Guillermo Defossé - Director

Dr. Pablo Pessacq - Vicedirector

IFAB

Dr. Mauro Sarasola- Director

Dra. Paula Marchelli - Vicedirectora

IPATEC

Dr. Diego Libkind - Director

Dra. Andrea Trochine - Vicedirectora

IRNAD

Dr. Lucas Garibaldi - Director

Dr. Javier Puntieri - Vicedirector

INN

Dr. Rodolfo Sánchez - Director



B- CONSEJO ASESOR

Instituciones que lo conforman:

1. Administración de Parques Nacionales (APN)
2. Agencia de Desarrollo Regional de la Comarca Los Alerces (ADRe)
3. Alta Tecnología Sociedad de Estado (ALTEC S.E.)
4. Autoridad Interjurisdiccional de las Cuencas de los Ríos Limay, Neuquén y Negro (AIC)
5. Cámara de Comercio e Industria de Bariloche (CCI Bariloche)
6. Centro de Investigación e Extensión Forestal Andino Patagónico (CIEFAP)
7. Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE)
8. Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)
9. Cooperativa de Electricidad Bariloche Ltda. (CEB)
10. Ente de Desarrollo de la Cordillera de Río Negro (EDC-RN)
11. Ente de Promoción Turística de Río Negro (EMPROTUR)
12. Ente Promotor del Parque Productivo Tecnológico Industrial de Bariloche (PITBA)
13. Fundación Bariloche (FB)
14. Fundación Intecnus (FI)
15. Fundación San José Obrero Bariloche (FSJO)
16. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)
17. Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)
18. Investigación Aplicada Sociedad del Estado (INVAP S.E.)
19. Municipalidad de Esquel (ME)
20. Municipalidad de San Carlos de Bariloche (MSCB)
21. Municipalidad de Trevelin (MT)
22. Provincia de Chubut (CHBT)
23. Provincia de Neuquén (NQN)
24. Provincia de Río Negro (RN)
25. Universidad Nacional de Cuyo (UNCu)
26. Universidad Nacional del Comahue (UNCo)
27. Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB)
28. Universidad Nacional de Río Negro (UNRN)
29. Universidad Tecnológica Nacional (UTN)



C – DOTACION DE PERSONAL

Tabla 1: Distribución del personal por escalafón y lugar de trabajo

	Lugar de Trabajo	CIC	BECARIOS	CPA	CONTRATOS CIC Ad-Honorem	GENERAL P. PERMANENTE	GENERAL CONTRATADOS ART9	Total general
CONICET	CIEMEP	21	21	5	1		1	49
	IFAB	26	28	4			1	59
	IIDyPCa	25	28	3			1	57
	INIBIOMA	124	70	12	6		3	215
	IPATEC	18	21	8			2	49
	IRNAD	9	20	3				32
	OVT						3	3
	INIBIOMA-CEAN	9	4	1				14
	UAT			1		2	9	12
	INN - NODO BCHE	65	35	5	1			106
Total CONICET		297	227	42	8	2	20	596
CNEA		138	54	1	4			197
FUNDACION BARILOCHE		6	7					13
GOBIERNO PROV DEL NEUQUEN		1						1
INTA		1	4					5
INVAP S.E.		4						4
MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE		7	6					13
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO		2	3		1			6
UNIVERSIDAD NACIONAL DE RIO NEGRO		21	17					38
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL COMAHUE		4	2					6
Sub total Zona de Influencia		184	93	1	5			283
Total general		481	320	43	13	2	20	879

Fuente: Intranet del CONICET

Tabla 2: Distribución del personal por escalafón y gran área del conocimiento

Escalafón	Ciencias Agrarias, de la Ingeniería y de Materiales	Ciencias Biológicas y de la Salud	Ciencias Exactas y Naturales	Ciencias Sociales y Humanidades	Tecnología	No corresponde	Total general
CIC	142	130	155	36	18		481
BECARIOS	99	79	95	42	5		320
CPA						43	43
CONTRATOS CIC Ad-Honorem	1	6	6				13
GENERAL P. PERMANENTE						2	2
GENERAL CONTRATADOS ART9						20	20
Total general	242	215	256	78	23	65	879

Fuente: Intranet del CONICET



Tabla 3: Detalle del personal de Gestión del CCT Patagonia Norte

AREA	APELLIDO	NOMBRE	CATEGORÍA	SITUACION LABORAL	FECHA INGRESO	FECHA FINALIZACIÓN
Administración	ARREGHINI	LAURA DEL VALLE	GRAL. CONT. ART9 - C01	Renuncia	1/8/2021	12/7/2023
Administración	DE CICCIO	IGNACIO	GRAL. CONT. ART9 - B06	Activo		
Administración	GUEVARA	ANA JOSEFINA	GRAL. CONT. ART9 - C02	Activa		
Administración	RUBIÑOS	RAUL FRANCISCO	GRAL. PP - B00	Activo		
Administración	SCHMIDT	SOFIA IRENE	GRAL. CONT. ART9 - B03	Activa		
Comunicación	MENDEZ	MARIELA EDITH	GRAL. CONT. ART9 - B02	Activa		
Informática	RINCON	JULIO ALEJANDRO	GRAL. CONT. ART9 - C01	Activo		
Informática	REARTE	RAUL AMADEO	GRAL. PP - B10	Activo		
Mantenimiento	LUCERO	RODRIGO DAVID	GRAL. CONT. ART9 - D06	Activo		
Mesa de Entradas	PINO	DANNA FRANCESCA	GRAL. CONT. ART9 - C01	Activa		
OVT	FERNANDEZ	JULIA YAMILA	GRAL. CONT. ART9 - C03	Contratono renovado	1/10/2023	30/6/2024
OVT	MÖLLER	CAROLINA ANDREA	GRAL. CONT. ART9 - B03	Activa		
OVT	PASQUI	MARIELA	GRAL. CONT. ART9 - A05	Activa		
RRHH	ELICEIRI	NATALIA	GRAL. CONT. ART9 - B05	Contratono renovado	5/12/2016	15/12/2023
RRHH	MARTINS	CANDELA	GRAL. CONT. ART9 - B01	Contratono renovado	1/12/2023	31/1/2024
RRHH	MENGER	LAURA SOFÍA	GRAL. CONT. ART9 - B00	Activa		
Secretaría institucional	BRIZZIO	SILVIA BEATRIZ	GRAL. CONT. ART9 - B12	Jubilación	1/12/2007	1/12/2023
Secretaría institucional	GALANTE	ANA FLORENCIA	GRAL. CONT. ART9 - C06	Activa	1/10/2023	

Fuente: Intranet del CONICET



D – INSTITUTOS QUE CONFORMAN EL CCT CONICET PATAGONIA NORTE

En el CCT Patagonia Norte existen 7 Unidades Ejecutoras, todas ellas de doble pertenencia; como se ha mencionado en el cuerpo principal de esta Memoria, tanto los Institutos como los distintos grupos de la Zona de Influencia se dedican a actividades de investigación, transferencia e innovación en una amplia gama temática.

Unidades Ejecutoras de bipertenencia que conforman el CCT

INIBIOMA: Instituto de Investigaciones en Biodiversidad y Medioambiente

(año de creación: 2007, CONICET - Universidad Nacional del Comahue)

Localización: Bariloche (Río Negro); San Martín de los Andes y Junín de los Andes (Neuquén).

<https://inibioma.conicet.gov.ar>

IIDyPCa: Instituto de Investigaciones en Diversidad Cultural y Procesos de Cambio
(año de creación: 2011, CONICET - Universidad Nacional de Río Negro)

Localización: Bariloche (Río Negro)

<https://iidypca.conicet.gov.ar>

CIEMEP: Centro de Investigación Esquel de Montaña y Estepa Patagónica

(año de creación: 2013, CONICET – Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco)

Localización: Esquel (Chubut)

<https://ciemep.conicet.gov.ar>

IPATEC: Instituto Andino Patagónico en Tecnologías Biológicas y Geoambientales
(año de creación: 2016, CONICET- Universidad Nacional del Comahue)

Localización: Bariloche (Río Negro)

<https://ipatec.conicet.gov.ar>

IFAB: Instituto de Investigaciones Forestales y Agropecuarias Bariloche

(año de creación: 2018, CONICET– Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria)



Localización: Bariloche (Río Negro)

<https://ifab.conicet.gov.ar>

INN: Instituto de Nanociencia y Nanotecnología Sede Bariloche

(año de creación: 2018, CONICET – Comisión Nacional de Energía Atómica)

Localización: Bariloche (Río Negro)

<https://inn-cnea.conicet.gov.ar>

IRNAD: Instituto de Investigaciones en Recursos Naturales, Agroecología y Desarrollo Rural

(año de creación: 2019, CONICET – Universidad Nacional de Río Negro)

Localización: Bariloche y El Bolsón (Río Negro)

<https://www.irnad.com>



E- INFORME DE VINCULACION TECNOLÓGICA

Informe OVT 2023

A partir del cambio de gestión de la Dirección del CCT a fines de octubre del 2022, la OVT comenzó un proceso de reordenamiento interno y jerarquización del área, que implicó su rediseño organizacional, y una nueva distribución de tareas. Para ello se redefinieron los perfiles de cada uno de los puestos y roles (responsable de OVT, agente técnico, agente operativo). Además, se trabajó en la revisión del perfil profesional para el llamado a concurso del CPA para vinculación del CCT, a partir de los requerimientos reales de la OVT y la proyección del impacto que se espera tener en el territorio.

Se retomó el trabajo de articulación interna con otras áreas de gestión del CCT para generar sinergias y trabajar coordinadamente en la planificación institucional y dar soporte a la Dirección del CCT en la implementación de su plan de gestión para los primeros dos años de trabajo. Se realizaron reuniones semanales del equipo ejecutivo (Coordinador UAT, Responsable OVT, Secretaría del CCT y Directora) para la evaluación, análisis, planificación y ejecución de actividades en el CCT y UEs. A éstas se suman aquellas a demanda de la Dirección, la Secretaría o la UAT por temas y situaciones específicas de alta sensibilidad institucional que requieren una inmediata intervención y resolución.

El soporte y acompañamiento a la Directora del CCT es constante, en lo referido a la elaboración de informes, sistematización de información, organización y coordinación de actividades, asistencia a reuniones institucionales tanto dentro como fuera del CCT.

Se comenzaron a realizar algunas visitas a grupos de investigación y UEs para retomar el contacto con el personal del CONICET, conversar sobre la situación actual de gestión de líneas de trabajo y proyectos, demandas recibidas, compartir alcances y procedimientos de gestión de instrumentos de vinculación, etc. Se retomaron reuniones de trabajo con actores del medio, se exploraron acciones y líneas de trabajo comunes y se retomó el diálogo con representantes institucionales de la región para dar soporte a otras instituciones en sus requerimientos, tanto de información sobre capacidades y proyectos, como acompañamiento en gestiones de todo tipo. Muchas de estas actividades se realizaron en forma conjunta con la Dirección del CCT.

La OVT volvió a trabajar internamente la planificación de actividades, la organización de acciones de promoción (eventos, capacitaciones, jornadas, participación en espacios de visibilización y fortalecimiento institucional, promoción, etc.), participación en reuniones, jornadas, eventos, redes, etc. Sin embargo, el alto nivel de demanda por parte del personal del CONICET a la OVT y de los proyectos que fueron surgiendo a lo largo del 2023 (algunos de ellos con un importante grado de urgencia), sumado a las dificultades que la coyuntura fue imponiendo a los actores del medio, implicó que dicha planificación tuviera que ser reprogramada en varias ocasiones modificando el calendario de actividades y orientando intensamente el trabajo de la OVT en dar respuesta y resolver de manera adecuada a las demandas constantes que ingresaron al Área.

De la mano con el trabajo realizado por la OVT a pedido de la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional para la elaboración de las Agendas Territoriales Integradoras (PNCTI 2030), y la reformulación planteada por la Directora del CCT para el trabajo en el marco del Consejo Asesor, la OVT trabajó en el análisis y sistematización de los Temas Regionales Prioritarios y Estratégicos que las más de 30 Instituciones del Consejo Asesor del CCT PN enviaron: relevamiento de propuestas (más de 140 tópicos); análisis, clasificación y consolidación de los mismos en una matriz que permitió la conformación de 10 ejes temáticos. A partir de este trabajo y su presentación en la reunión del CA, se conformaron 10 mesas de trabajo. Desde ese momento, la OVT viene realizando las



invitaciones para la participación de dichas mesas, a las cuales están asistiendo gran número de investigadores,

representantes institucionales, técnicos y actores del medio para la discusión, análisis y presentación de iniciativas. La OVT organiza la logística y el contenido temático de las reuniones, las coordina, propone estrategias de trabajo y realiza el seguimiento de acciones posteriores. En 2023 se inició el trabajo de 4 de las mesas, con muy buenas devoluciones por la iniciativa de parte de los participantes.

Actividades de la Oficina de Vinculación Tecnológica

Se realiza una gran variedad de tareas para dar respuesta a las demandas que ingresan a la oficina tanto del medio socio productivo, como desde el interior del organismo a través del personal CIC, CPA, Becarios y otras áreas de gestión administrativa:

- Identificar los problemas y oportunidades tanto del Sector Público como Privado, que puedan ser afrontados con las capacidades del CONICET
- Releva las capacidades del CONICET y ponerlas a disposición de los distintos actores sociales.
- Gestionar una adecuada protección del conocimiento generado por los investigadores del CONICET.
- Orientar a los organismos, empresas, asociaciones y organizaciones que necesiten de las capacidades del CONICET
- Implementar los instrumentos para hacer efectivo el desarrollo y la transferencia de tecnología y seguir el proyecto durante su vida.
- Promover la explotación comercial de resultados de las actividades de investigación, transferencia y servicios a través de ferias regionales, ENTEC, desayunos de trabajos, visitas a parques tecnológicos, cámaras, ferias regionales y toda otra actividad que se requiera.
- Actuar como enlace de los distintos interlocutores dentro de las oficinas de CONICET (GVT- RED INSTITUCIONAL). También como enlace entre Investigadores y actores industriales, organismos e investigación, organismos públicos a distinto nivel, de manera a tener un control de cada aspecto de un proyecto, utilizando los instrumentos que posee el CONICET (aspecto legal, desarrollo tecnológico, proceso de patentamiento, modalidad de financiación, etc.)
- Entrar en negociaciones con las empresas para la concretización de la transferencia tecnológica a través de convenios de I+D, de licencia de patente, entre otros (instrumentos de CONICET desarrollados para este fin)
- Supervisar, gestionar y coordinar la prestación de servicios y desarrollo de proyectos que afectan a todo el CCT.
- Colaborar en la búsqueda de líneas de financiamiento acorde a los desarrollos de investigación a los fines de avanzar en la transferencia de los mismos.
- Realizar la carga de Servicios y presupuestos.
- Asistencia en la organización de eventos de promoción y manejo administrativo de la OVT.

En muchos casos, el tiempo de maduración de los proyectos es largo y requiere realizar numerosas gestiones a lo largo de su desarrollo hasta que se generan hitos que se plasman y formalizan a través de las herramientas internas que el área de vinculación del CONICET tiene.

Asimismo, el personal de la OVT, según corresponda, cumple con las siguientes actividades, requeridas por la Dirección del CCT o bien actores del medio como autoridades provinciales, entre otros:

- Participación en las reuniones del Consejo Asesor del CCT PN y gestión de proyectos en el marco de las demandas presentadas por los actores participantes.
- Participación en las reuniones relacionadas a Agendas Provinciales PNCTI 2030 del CONICET, gestionados a través de la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional de la Gerencia de Evaluación y Planificación y toda la labor del



relevamiento de capacidades y contribuciones del CCT PN a la misma.

- Relevamientos a pedido de la SCyT de la PRN con la finalidad de obtener toda la información referida a sus capacidades tecnológicas, científicas, y de investigación y desarrollo poder subir todos esos datos a una plataforma georeferenciada que está en construcción, denominada MAPA TECNOLÓGICO de RÍO NEGRO.
- Participación regular en las reuniones mensuales del Consejo Directivo del CCT PN (M. Pasqui).
- Participación constante en las reuniones semanales de planificación del equipo del CCT PN (M. Pasqui).

Indicadores de Gestión 2023

A fin de mostrar lo que implican las actividades de vinculación, se señalan algunos indicadores de gestión que denotan el trabajo realizado:

- Ingresos económicos por actividades de vinculación y transferencia (facturación por STAN, cantidad de órdenes de facturación emitidas, cantidad de demandantes, clasificación, lugar), entre otros. Ingresos de Subsidios de Proyectos de Investigación, Desarrollo y Transferencia.
- Indicadores asociados al proceso de maduración de instrumentos de vinculación, indicando para caso (CDA / MTA / CAT / CID, entre otros) la cantidad de situaciones gestionadas y el estadio de avance correspondiente.
- Resumen de Gestión de Propiedad Intelectual
- Postulación de Empresas de Base Tecnológica
- Formulación de nuevos Servicios Tecnológicos por instituto.

Ingresos económicos por actividades de vinculación y transferencia

FACTURACION

TOTAL 2023	
Total servicios prestados	\$ 27.329.188
Total fondos ingresados	\$ 26.972.676
Total pendiente de facturación (*)	\$ 5.798.101

La facturación total corresponde a cobros de actividades de asesoramientos y servicios tecnológicos gestionados a través del instrumento STAN.

(*) Se han efectuado servicios con pagos parciales y que a la fecha tienen cuotas pendientes de facturación. Se detalla el saldo pendiente de los mismos.

Es importante destacar que el CCT Patagonia Norte presta gran cantidad de servicios bonificados con alto impacto en el medio socio productivo. La cuantificación de los beneficios económicos y sociales de dichos servicios es relevante y de alto impacto en materia de transferencia tecnológica. Por citar solo algunos de los ejemplos, los STAN de Pericias Antropológicas en el marco de causas judiciales que involucran comunidades originarias, brindados por el IIDyPCa es uno de los casos. Otros son los STAN brindados por el INIBIOMA, IFAB o IPATEC en casos de riesgos ambientales como incendios forestales o deslaves, o pericias en el marco de causas penales o civiles. Se detallan los servicios bonificados del periodo más abajo. En todos los casos, la OVT colabora en la formulación de los presupuestos, redacta las notas de respuesta institucionales y gestiona dichos avales.



Detalle de Facturación por semestre y por prestador

PRESTADOR	Enero – Junio 2023		Julio - Diciembre 2023	
	<i>Total Facturado</i>	<i>Total Bonificado</i>	<i>Total Facturado</i>	<i>Total Bonificado</i>
CCT PN	\$ 3.886.300	-	\$ 12.994.247	\$ 23.655
CIEMEP	\$ 1.615.041	-	\$ 1.361.367	-
IIDyPCa	\$ 664.051	-	\$ 413.950	\$ 182.857
IFAB	\$ 60.000	-	\$ 0	-
INIBIOMA	\$ 49.113	-	\$ 791.707	-
IPATEC	\$ 2.703.340	\$150.000	\$ 1.827.610	-
IRNAD	-	-	\$ 605.950	-
Total servicios prestados	\$ 9.127.845		\$ 18.201.343	
Total fondos ingresado	\$ 8.977.845		\$ 17.994.831	

PRESTADOR	Ordenes de Facturación emitidas
CCT Patagonia Norte	53
CIEMEP	7
IIDyPCA	3
IFAB	1
INIBIOMA	6
IPATEC	155
IRNAD	4
TOTAL	229

Asimismo, se ha trabajado en el acompañamiento de contratación de STANs que finalmente y por diversas razones, no pudieron ser prestados. Sus presupuestos, aprobados por las autoridades correspondientes e incluso - en algunos casos- cargada la orden de facturación en el SVT y/o emitida la factura ascienden a **\$ 8.759.503**:

- ST2974 de INIBIOMA para CRUB-UNCo por **\$ 5.215.018,00**
- ST3514 de IPATEC para Secretaría de Ambiente y Cambio Climático de Río Negro por **\$ 38.931,20**
- ST5889 de IPATEC para FeedVax por **\$ 819.554,13**
- ST3514de IPATEC para Municipalidad de Villa La Angostura por **\$ 1.966.000,00**
- ST6424 del CCT PN para la Defensoría General de la Nación por **\$ 720.000** con una bonificación del 82 %, por lo que habría de abonarse \$130.000,00

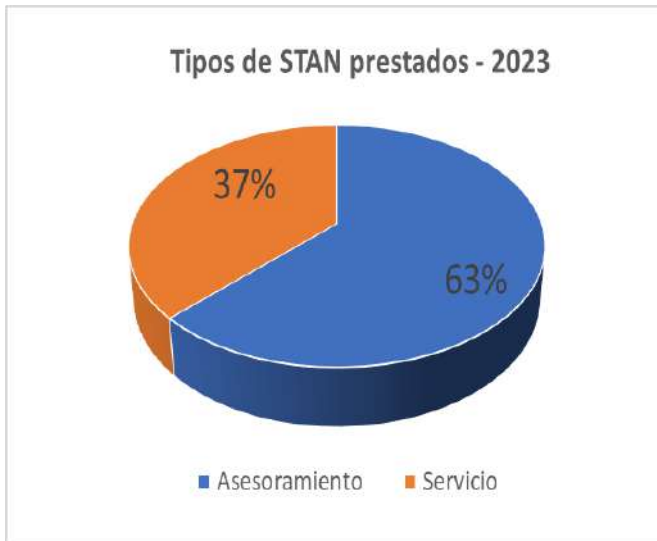
Total de fondos comprometidos pero no ingresados \$ 8.759.503,00

Para 2023, el total de servicios prestados, más cuotas pendientes de cobro y los fondos comprometidos que no pudieron capitalizarse, la facturación total (incluyendo bonificados) ascendería a \$37.886.792,00



En relación al tipo de STAN contratado, se computa la proporción asociada a Servicios y Asesoramientos (según Órdenes de Facturación -OFs- emitidas).

Asimismo, se ha trabajado en el acompañamiento de contratación de STANs que finalmente y por diversas razones, no pudieron ser prestados. Sus presupuestos, aprobados por las autoridades correspondientes e incluso - en algunos casos- cargada la orden de facturación en el SVT y/o emitida la factura ascienden a **\$ 8.759.503**:



Debe tenerse presente que:

Cursos - Capacitaciones, pueden implicar varias OFs según cantidad de inscriptos.
Una misma OF puede incluir prestaciones de diferentes STANs.
Un STAN puede contemplar más de un pago (varias OFs).

Es decir, el gráfico no muestra realmente la discriminación de servicios prestados. De poder analizarlo, se asegura el % de STANs de asesoramiento se reduciría respecto a lo que muestra la gráfica y el % correspondiente a STANs de servicio aumentaría.

Es importante destacar que la mayoría de los cursos o capacitaciones de IPATEC principalmente, facturadas a personas físicas, corresponden a demandas de capacitación técnica de diferentes sectores productivos para la mejora de productos y/o procesos, siendo los contratantes muchas veces dueños o empleados de emprendimientos, pymes o empresas.

(*) Las diferencias respecto a las OFs, radican en notas de crédito o débito que debieron realizarse.

El aporte de los investigadores en zona de influencia es significativo, tanto en términos de asesoramientos como servicios prestados en el año 2023. El IPATEC brinda la mayor cantidad de servicios

	STANs totales (*)	Servicio	Asesoramiento
CCT Patagonia Norte	51	27	24
CIEMEP	9	8	1
IIDyPCa	3	2	1
IFAB	1	0	1
INIBIOMA	4	2	2
IPATEC	155	42	113
IRNAD	4	4	0

sistematizados y también de asesoramiento (en términos de OFs, como ya se señaló, y que puede ser un dato sesgado por la forma de pago, por individuos particulares). El resto de los institutos no parece aprovechar el instrumento de STAN, por lo que se señaló a los correspondientes directores la necesidad de fortalecer el mensaje a sus rrrh y promover la regularización de las actividades de vinculación a través de la OVT del CCT PN, ya que se estima que existen y se realizan pero por fuera de la normativa institucional.



Se han emitido facturas a **149 solicitantes de STANs**, distribuidos en las siguientes categorías:

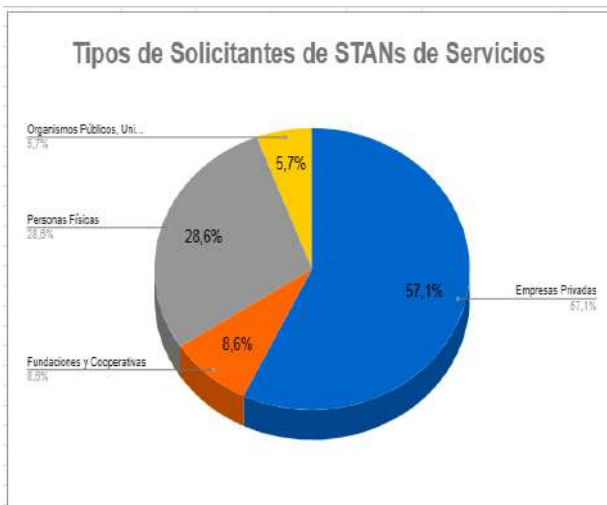


Considerando que la contratación de personas particulares es mayormente en cursos o capacitaciones, se estima como satisfactorio el nivel de contratación asociado al sector privado.

Se observa, en 2023, un nivel bastante bajo de prestaciones a cooperativas o fundaciones sin fines de lucro, con lo cual se toma como oportunidad de mejora para el próximo periodo.

Asimismo, si bien no se cuenta en el presente informe con el análisis correspondiente a los años 2022 o años previos, se ha observado que conforme se dejó atrás el ASPO y la pandemia, se ha reactivado la solicitud de capacidades del sistema por parte del sector privado.

Para profundizar el análisis se caracterizan los solicitantes de STAN de tipo servicio para 2023:



Este indicador resulta interesante por dos razones: una, identificar demandantes de capacidades del sistema del área de influencia del CCT PN cuyos aportes económicos resultan significativos y también han demostrado confianza en el sistema científico a través de la continuidad de la demanda; por tanto, ameritan un cuidadoso trato y fortalecimiento estratégico del vínculo. Por otra parte, estos indicadores podrían estar reflejando un escenario en el que es más propicio negociar y gestionar un convenio, más que un STAN, en caso de persistir las actividades.

Se destacan los principales contratantes:

Contratante	Monto	Cantidad
Induslab S.R.L.	\$ 5.771.300,00	22
Universidad Nacional de Rio Negro	\$ 3.488.863,00	17
Altec S.E	\$ 1.767.200,00	10
Hidroeléctrica Futaleufú S.A.	\$ 2.851.580,00	4



Buzian Hnos. S.R.L.	\$ 119.000,00	4
---------------------	---------------	---

También se analiza la localización de los demandantes de los servicios, para medir el impacto de las actividades de vinculación y el aprovechamiento de las capacidades tecnológicas institucionales de nuestra región.

		Ordenes de facturación	Cantidad de demandantes diferentes
Nacional	Bs. As.	83	70
	Río Negro	77	28
	Chubut	18	11
	Córdoba	12	10
	Santa Fé	8	6
	Neuquen	6	5
	Entre Ríos	3	2
	Mendoza	3	3
	Salta	3	1
	San Juan	2	2
	Santa Cruz	2	2
	Tucumán	2	2
	Corrientes	1	1
	Jujuy	1	1
Internacional	Chile	1	1
	Ecuador	1	1
	Paraguay	1	1
	Perú	1	1
	India	1	1
Total			149

Por último, respecto al instrumento de STAN, se analiza la distribución de la productividad entre los recursos humanos de los diferentes institutos (de doble dependencia y zona de influencia)

RRHH totales cobrando productividad	CIC		CPAs	
32	Asistente	2	Técnico Auxiliar	
	Adjunto	16	Técnico Asistente	
	Indendiente	4	Técnico Asociado	2
	Principal	2	Técnico Principal	
	Superior	0	Prof. Asistente	1
			Prof. Adjunto	2
			Prof. Principal	3
TOTAL	24		8	

Ingresos de Subsidios de Proyectos de Investigación, Desarrollo y Transferencia

Convocatoria	Proyectos adjudicados	Monto asignado
PEIS	1	\$ 12.000.000



Fundación Sadosky	2	(*) \$ 17.932.353
PFIP	2	\$ 43.000.000
PROBIAAR	1	\$ 49.516.268

En este otro caso, por ej. no se incluyen en la estadística:

- ✓ PFIP 2023 “Desarrollos tecnológicos para procesos de producción de radioisótopos de uso médico” presentado por CNEA como beneficiario, y ejecutados por dos investigadores de CNEA-CONICET (uno de ellos el director), quince de CNEA y uno de INVAP, por \$ 34.000.000.
- ✓ PFIP 2023 “Guía para el manejo eficiente del agua para productores ganaderos norpatagónicos frente a la persistente crisis hídrica” cuyo investigador responsable es el becario postdoctoral de CONICET Martín Calliano, con lugar de trabajo en IFAB y con un subsidio de \$ 23.000.000.
- ✓ PFIP 2023 “Obtención de un ingrediente alimentario a partir de un subproducto de la agroindustria rionegrina: orujo de manzana” de Andrés Felipe Rocha Parra, investigador asistente de CONICET en Villa Regina Cit Rio Negro, por \$ 15.000.000.
- ✓ PFIP 2023 “Truficultura patagónica: innovando en la producción del diamante negro” de Carolina Barroetaveña, investigadora independiente de CONICET con lugar de trabajo en CIEFAP, con un subsidio por \$ 5.086.200.

Nuevamente, la OVT tuvo conocimiento de estos proyectos recién una vez aprobados y en muchos casos no cuenta con el detalle correspondiente.

Indicadores asociados al proceso de maduración de instrumentos de vinculación

Se detalla, para cada instrumento, en qué instancia del ciclo de vida de gestión se encuentra a la actualidad, o bien, hasta que instancia se llegó. Para los casos no firmados, se identifica la causa de dicha decisión. Es importante resaltar que, en muchos de esos casos, se contaba ya con el plan de trabajo revisado técnicamente por la OVT y con el presupuesto asociado.

Resumen 2023

	En formulación	En negociación	En trámite en GVT o GDCT	Firmados	No Firmados (*)
CDA		3			
MTA	2	2	2	3	
AT	8	1			6
I+D	2				
Licencia	7 (**)				



Cooperación	1	1	2	1	1
CFI		2			1

(*) Razones identificadas por las que los solicitantes interesados decidieron no firmar el correspondiente instrumento de convenio: Nunca llegó a instancias de negociación por decisión del investigador – 1; Por falta de firma en GVT de convenios pre-aprobados, se decidió gestionar las actividades a través de STAN – 3; Por acuerdo inter-institucional, se decidió gestionar las actividades a través de STAN – 2; Por falta de aval del director del instituto – 1; Por demoras internas del demandante y posterior cambio de autoridades. (**) sería misma licencia con diferentes empresas.

Gestión de Propiedad Intelectual

Se identifica que la mayoría de los investigadores pueden canalizar sus pedidos a través de ambos organismos de dependencia (CONICET y contraparte), y no existe una sistematización en la comunicación entre las áreas de vinculación para dar cuenta de la gestión de solicitud de patentes y/o sus avances. Por lo tanto, se estima que la siguiente información no es completa.

	2022	2023
FDIs revisados por OVT	2	1
FDIs enviados a sede para evaluación técnica	1	1
Solicitudes de patentes enviadas a sede de CONICET (GVT)		1
Solicitudes de patentes presentadas por CONICET		
Solicitudes de patentes presentadas por otros organismos (con CONICET como participante)	4	1
Registro Derecho de Autor de Software	1	
Registro de Marca		1 (en trámite)
Registro de Logo	1	

	2023
En evaluación	2

Postulación de Empresas de Base Tecnológicas



Formulación de nuevos Servicios Tecnológicos

En 2023 se dieron de alta 35 nuevos STANs. Esto implica el acompañamiento y revisión por parte de la OVT de casi 3 nuevos servicios tecnológicos mensuales, e incluso puede que más, ya que muchas veces se destina tiempo de reuniones de introducción, asesoramiento y colaboración para la formulación de servicios y luego no se pueden concretar por -por ej- ante la caída de la demanda específica que dio origen a dicha consulta. Aun así este trabajo resulta muy valioso dado que permite conocer los grupos, sus capacidades, con qué actores del medio se están vinculando de manera formal y/o informal y qué proyectos en curso tienen. En gran cantidad de estos casos el vínculo con la OVT continúa para dar respuesta a otras demandas o situaciones.

Normalmente, dar de alta un STAN implica la realización de una reunión introductoria para explicar el instrumento y su alcance, la revisión técnica y edición del borrador, la carga en el svy y la comunicación con sede para efectivizar el alta.

	2022	2023
CCT PN	1	9
CIEMEP	0	8
IIDyPCa	3	0
IFAB	4	0
INIBIOMA	1	6
IPATEC	21	9
IRNAD	1	2
INN	0	1
TOTAL	31	35



Gestión de Proyectos de Temas Estratégicos Regionales y Prioritarios



La OVT fue responsable de la organización y coordinación de las mesas de trabajo de los Temas Regionales Prioritarios y Estratégicos del Consejo Asesor del CCT PN, que implicó el relevamiento de más de 140 propuestas, su análisis, clasificación y consolidación, que resultaron en 10 ejes temáticos; la invitación a las mesas de trabajo conjuntas; la presentación de iniciativas y el seguimiento de acciones posteriores.

Mesas de trabajo que se determinaron trabajar en inicialmente en 2023:

- Gestión Ambiental Sostenible y Sustentable
- Salud
- Gestión Turística
- Ordenamiento Territorial y Hábitat
- Cadenas Productivas



Resumen

Mesas de trabajo del CA

REUNIONES REALIZADAS

Se realizaron 4 mesas de trabajo según cronograma:
Ordenamiento Territorial y Hábitat,
Gestión Turística, Salud,
Gestión Ambiental Sostenible y Sustentable.
Quedó pendiente 1 Reunión de Cadenas Productivas



PARTICIPACIÓN

Ordenamiento Territorial y Hábitat: 16
Gestión Turística: 19
Salud: 12
Gestión Ambiental Sostenible y Sustentable: 23



MATERIALES Y ACTAS

Se enviaron las actas de todas las reuniones.
Se creó un Drive compartido con los distintos
materiales de trabajo de cada Mesa.
Hay planillas de relevamientos de proyecto,
capacidades, actores y otros específicos para c/u.



Mesas pendientes para iniciar actividades durante 2024:

- Cadenas Productivas,
- Peligros Naturales y Riesgos de Desastre
- GIRS: Gestión Integral de Residuos Sólidos
- Energía
- Seguridad Alimentaria
- Desarrollo Integral y Ciudadanía

Como parte de las iniciativas que surgieron de las mesas de trabajo, se acordó -entre otras acciones- avanzar con la programación de:

- ✓ Una jornada para tratar el tema **Capacidad de Visitación**, con la participación del especialista internacional Dr. John Kolh, de Costa Rica, para adquirir herramientas de análisis y diagnóstico del impacto que tiene la actividad turística de Bariloche sobre el medio ambiente y los ecosistemas así como de estrategias de mitigación. Esta propuesta se enmarca dentro de las mesas de Gestión Turística y de Gestión Ambiental sostenible y sustentable en la cual convergen diferentes actores públicos y privados, cámaras empresarias y del sector turístico. Apunta a generar aportes a fin de establecer líneas de base para la toma de decisiones en torno a una de las principales actividades económicas de la región y en base a principios de sustentabilidad y sostenibilidad ambiental.
- ✓ Una jornada para tratar el tema de **Marcos Regulatorios de Acceso y Uso del Agua**, para poder generar articulación en la gestión de gobernanza del recurso, que actualmente se encuentra fragmentada en jurisdicciones. En concreto, en nuestra zona de influencia, existen diferentes cuencas hídricas y convergen diferentes normativas de aplicación, que no siempre presentan coherencia entre sí (Cuenca Río Neuquén, Cuenca Río Limay, Cuenca Río Negro, Cuenca Río Chubut, Cuenca Río Manso, Cuencas Endorreicas de Río Negro, Cuencas Endorreicas de Chubut, y Cuencas menores de vertiente pacífica).
- ✓ Una jornada para tratar el tema **Gestión Eficiente de Efluentes**, para minimizar el impacto de su tratamiento inadecuado o ineficiente en el medio ambiente y en la salud de la población. Se tratará el tema de efluentes asociados a los diversos sectores productivos de la región y con la participación de autoridades municipales, provinciales y -si se considera pertinente-, nacionales.



Para ello, se ha gestionado la obtención del Subsidio de la Gerencia de Vinculación Tecnológica de CONICET: VinculAr 2023 “Fortalecimiento de la Vinculación Tecnológica en el Territorio”, por 1.200.000\$.

Las acciones se programarán durante 2024.

Acciones de relevancia en el periodo, en el marco de alianzas estratégicas

Se enuncian algunas de las acciones que se realizan desde la OVT, en relación al posicionamiento institucional, visibilización de instrumentos de CONICET y alianzas estratégicas interinstitucionales. Listado no exhaustivo, con mes y año. No se declaran las reuniones presenciales en la OVT o virtuales efectuadas con investigadores o grupos de investigación solicitadas para asesorarse.

Visitas institucionales realizadas por la OVT

- ✓ INVAP: reunión de trabajo con el equipo de Vinculación y transferencia de la empresa para evaluar la generación de actividades conjuntas y coordinación de acciones referentes a la articulación con el medio local y regional (Enero 2023)
- ✓ División Cinética Química - Gerencia Complejo Tecnológico Pilcaniyeu CNEA, con el Dr. Gastón Fougá. Recorrido por las instalaciones y relevamiento de capacidades. (Enero 2023)
- ✓ Viaje a Puerto Madryn para conocer el proyecto de CANNABIS que está llevando a cabo el CENPAT (usos, aplicaciones, actores involucrados), para acompañar el arado de un proyecto de I+D con la UNRN (Sede Atlántica), a pedido de las autoridades de la UNRN. Acompañamiento en la redacción del proyecto, plan de trabajo, etc. Desde la UNRN no avanzaron con el mismo por cuestiones internas. (Enero 2023)
- ✓ Presentación de instrumentos a Facundo Castro, de la Gerencia de Investigaciones aplicadas del CAB-CNEA y personal del INN Nodo Bariloche. Recorrido por laboratorio de física de metales, presentación de instrumentos. (Enero 2023)
- ✓ Laboratorio de Fisicoquímica de Materiales, de la Gerencia De Investigación Aplicada - GAATN, CNEA, con el Dr. Gabriel Meyer. Recorrido por las instalaciones y relevamiento de capacidades. (Febrero 2023)
- ✓ APN Intendencia: reunión de la OVT con el Intendente del Parque Nahuel Huapi para la gestión de un Convenio de Asistencia Técnica en el marco de la restauración de bosques afectados por incendios forestales. (Mayo 2023)
- ✓ INTECNUS: visita institucional con la Directora del CCT y reunión con autoridades con el objetivo de explorar alternativas de cooperación e incorporación de grupos de trabajo de CONICET en el Instituto. Evaluación de gestión de Convenio. (Julio 2023)
- ✓ Gerencia de Física, Área Investigación y Aplicaciones No Nucleares - Dr. Alejandro Yawny. Recorrido por las instalaciones y relevamiento de capacidades (Julio 2023)

Reuniones más relevantes con empresas / instituciones externas por proyectos

- ✓ con DAP SRL, para establecer la estrategia para evaluar la factibilidad de licenciar la cepa *Euby* para uso en destilería y regularla. (Abril 2022)



- ✓ con Laboratorios Vermont, para establecer la estrategia para evaluar la factibilidad de licenciar la cepa Euby y regularla. (Agosto de 2022 y Enero 2023)
- ✓ con grupo de investigadores de ISISTAN, UNICEN, para evaluar factibilidad de participar en el desarrollo de la compatibilización de MicroBrewAr con el Brewescopio de IPATEC. Recientemente, desde GVT se convocó a otro grupo de investigadores con el mismo objetivo, en la que la OVT no pudo participar. (Diciembre 2022)
- ✓ con Innomy, para analizar el interés de adoptar un desarrollo de la Dra. Alina Gresbelin y la factibilidad de actuar como co-financiador en un proyecto de I+D. (Febrero 2023)
- ✓ con Intendencia de Parques Nacionales, para regular diferentes asistencias técnicas y asesoramientos de rrhh CONICET. (Mayo 2023)
- ✓ con ALTEC para avanzar con el Convenio por el asesoramiento del Dr. Costanzo Caso sobre telecomunicaciones. (Julio 2023)

Otros

- Asistencia al Primer Encuentro Nacional de Vinculadores y Vinculadoras Federales (16 y 17/03/23).
- Asistencia a los encuentros virtuales de la Red Vincular.
- Capacitación en nuevas herramientas y procedimientos de la GVT y su implementación en la OVT. Elaboración de procedimientos internos y para usuarios, confección de planillas de referencia (formulación de STAN y presupuestado de STAN con fórmulas automáticas).
- Participación de la organización de la Bienvenida de Becarios 2023, en la que la OVT presentó los instrumentos de vinculación del CONICET.
- Coordinación de Reunión de Equipo del Programa CyJ CCT 2023 para la organización de las Jornadas de Capacitación para Investigadores.
- Organización de presentación de aceleradoras: GRIDX y SF500; participación en todas las actividades.
- Apoyo en la difusión del Programa "Impulso Federal" - CFI y Agencia RN Innova de Río Negro; participación en todas las actividades.
- Apoyo en la difusión de la charla "Agregado de valor y utilización de subproductos en la industria de alimentos", a cargo de Pablo Morón, director de Agregado de Valor y Gestión de Calidad del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación. Participación de la actividad (agosto 2022)
- Asistencia en representación institucional de CONICET en el Foro Global de Hidrógeno Verde, realizado en Bariloche el 18 y 19 de mayo de 2023 en el Hotel Llao Llao y organizado por Presidencia de la Nación, Provincia de Río Negro y MSCB.
- Reuniones de trabajo con personal del CIEMEP para análisis y evaluación de actividades en el marco de pedidos de Asistencia Técnica de la Hidroeléctrica Futaleufú.
- Gestión de Oficios Judiciales y acompañamiento para dar respuesta al pedido de pericia en el marco de una causa por la repseión en el Indoamericano
- Acompañamiento al Dr. Santiago Conti y personal del IIDyPCA para la negociación de un Convenio de Colaboración con INTA.
- Reuniones con la Dra. Andrea Enriquez, personal de IFAB para asesorarla respecto de los diferentes instrumentos de vinculación tecnológica de CONICET y en particular la posibilidad de firmar un convenio de asistencia técnica para la realización de estudios de impacto ambiental.
- Capacitación a personal de Fundación INVAP sobre sistema de vinculación para emisión de facturación y administración de fondos en el marco de su rol como UVT.
- Participación en la actividad de capacitación para la presentación de proyectos organizada en Bariloche por la Delegación de la Unión Europea en Argentina, en el marco de la apertura de la Convocatoria para Propuestas de proyectos de la sociedad civil bajo las líneas temáticas de apoyo a la sociedad civil, derechos humanos y democracia.
- Asesoramiento a demanda a agentes del CCT PN sobre herramientas y posibilidades de VyT, a través del correo electrónico, reuniones por meet y reuniones presenciales, en el CCT o en sus laboratorios.
- Asesoramiento sobre consultas de presentación de PDTs. Avance de formulación para presentación de formularios en CONICET.
- Atención y respuesta de consultas de otras instituciones.
- Vínculos con otras instituciones – aportes a proyectos regionales.



Acciones de Capacitación para Fortalecer el Equipo de Vinculación

- Entrenamiento y capacitación a personal ingresante: Ema Cavallo (2023, VT INN) y Julia Fernández (2023, OVT, agente operativo).
- Asistencia a capacitaciones organizadas por la GVT.
- Participación y aprobación de cursos OMPI: C. Möller- DL-511 Concesión de licencias de programas informáticos, incluidos los programas de código abierto (2023, 30hs)
- Realización de Capacitaciones obligatorias para agentes del CCT.

Gestión de Convenios

Convenios de Confidencialidad

IPATEC - Cervecería Patagonia: “Aislamiento, caracterización y transferencia de levaduras para desarrollar productos innovadores; a la espera de respuesta de la empresa.

INIBIOMA - WeFIV: “Desarrollo de un algoritmo predictivo para mejorar las tasas de embarazo de la/s clínicas de fertilidad en base al entrenamiento de redes neuronales utilizando datos de las historias clínicas de las pacientes”. En proceso de negociación y firma.

IPATEC - AB-INBEV (empresa del exterior) Para “explorar la utilidad de emplear levaduras nativas de Argentina, Río Negro, aisladas por IPATEC, en la industria cervecera”. CDA de doble vía en inglés, en negociación.

Acuerdos de Transferencia de Material (MTAs)

Gestión de MTA a pedido de IPATEC, entre CONICET y la Universidad de Leipzig (Alemania), para transferencia de muestras de suelo seco y fresco a temperatura ambiente, en el marco de un proyecto internacional de estudio de la biodiversidad del suelo; participan varias UEs del CONICET. Se cuenta con el aval del CCT y está registrado en el SVT. A la fecha, se espera que otros institutos envíen las autorizaciones correspondientes de acceso al recurso genético para su firma.

Gestión de MTA a pedido de IPATEC, entre el CONICET y Laboratorios Vermont, para transferencia de muestras de la cepa Euby y evaluar factibilidad de venta como inóculo en formato líquido. Documento en negociación.

Revisión de MTA externo a pedido de IPATEC, a firmar entre el CONICET y Laboratorios Lallemend, para transferir la cepa Euby y evaluar factibilidad de venta como inóculo en formato seco. Se propuso firmar el MTA pre-aprobado del CONICET o conseguir la cepa a través de bancos de colecciones de recursos genéticos internacionales. A la fecha no se definió cómo procederá la empresa.

Gestión de 3 (tres) MTAs a pedido de IPATEC, para regular el uso de levadura fermentadora *Saccharomyces eubayanus* para la elaboración de productos panificados. Empresas destinatarias del inóculo: Trevisan, Nené Bar y Foresta Pan. Firmados.



Gestión de MTA a pedido de INIBIOMA, para trasladar a Argentina muestras de insectos recolectados en Brasil por una becaria del instituto. Documento propio de la contraparte, el Museum Paraense Emilio Goeldi, Nilson Gabas Junior, en revisión por la GDCT.

Gestión de MTA a pedido de INIBIOMA, para regular el traslado a la Universidad de Berkeley de aproximadamente cien (100) muestras de cóndor andino (*vultur gryphus*), incluyendo sangre, piel y ADN, procedentes de los territorios de Argentina, Colombia y Ecuador. En formulación.

Gestión de MTA a pedido de INIBIOMA, para regular el traslado de muestras biológicas de guanacos (pelo, plasma, glóbulos rojos) a una universidad en Estados Unidos para realizar análisis de isótopos estables. En formulación.

Convenios de Asistencia Técnica

Gestiones Iniciados en 2022 y prosiguen en 2023

- **Convenio de Asistencia Técnica IIDyPCa, (CONICET-UNRN) y Municipalidad de El Hoyo: REsp: Dra. Tozzini** - Asistencia técnica y profesional para elaboración de un diagnóstico socio-comunitario y académico con perspectiva intercultural identificando las historias, conflictos y patrimonio valorados por los pobladores locales, para el armado del futuro guión de un Museo Histórico Municipal. Corrección del Plan de Trabajo durante 2022, reuniones con las autoridades del Municipio (Intendente, Secretario de Cultura, distintos Directores de Cultura) 22-23. ajuste del plan de trabajo y presupuesto a pedido de las nuevas autoridades. Se aguarda respuesta del Municipio para retomar el proyecto y la firma del convenio.
- **Convenio de Asistencia Técnica (CONICET en ZI en CAB-CNEA) con ALTEC S.E. – Resp Dr. Pablo Costanzo Caso:** Asesoramiento Técnico que viene realizando en el marco de los análisis de factibilidad técnica para la Red Troncal Multiservicio de Fibra Óptica de la Provincia de Río Negro. Se está negociando la firma del Convenio, la cual se vio demorada por sucesivos cambios de autoridades dentro de la empresa.
- **Convenio de Asistencia Técnica CIEMEP (CONICET – UNPSJB) con Central Hidroeléctrica Futaleufú:** reuniones con las Dras. Yanina Assef, Cecilia Brand, Cristina Horak y Cecilia Di Prinzio (CIEMEP) para perfeccionar el asesoramiento y asistencia técnica regularmente prestados a través de STAN. Desde la OVT continuamos trabajando con el equipo de trabajo y autoridades del CIEMEP para encuadrar correctamente las actividades.

Gestión 2023

- **Proyecto de Actualización del Plan de Manejo del Área Natural Protegida Meseta de Somuncurá, ejecutado por la UNRN.** Se reguló la participación de RRHH de CONICET se regularon -de forma extraordinaria y excepcional- a través de STAN de IIDyPCa (Asesoramiento en Sistemas de Información Geográfica y la elaboración de cartografía), de IRNAD (Asesoramiento de antecedentes geológico-geomorfológicos y de CCT PN (Asesoramiento relativo a antecedentes de poblaciones de aves).
- **Convenio de Asistencia Técnica (INIBIOMA, CONICET-UNCo) con Parques Nacionales, resp. Dra. Mariana Tadey,** para “establecer los lineamientos para la restauración ecológica de la zona incendiada de las UGT Lago Steffen y Manso Inferior”. Se mantuvieron reuniones de trabajo con la investigadora y reuniones de negociación con la contraparte y se encuentra en formulación el plan de trabajo.



- **Convenio de Asistencia Técnica (INIBIOMA, CONICET-UNCo) - Dirección Regional Patagonia Norte de la Administración de Parques Nacionales resp Dra. Claudia Queimaliños:** proyecto financiado por PICT en el que se realizará el “inventario de lagos y embalses y el respectivo mapa de cuerpos de agua del PNNH”. A la fecha sigue en formulación y negociación.
- **Convenio de Asistencia Técnica con Funyder,** para regular las actividades de vinculación de RRHHs CONICET de IPATEC contempladas en el convenio CFI con la Pcia. de Tierra del Fuego firmado en 2022: Asistencia Técnica de la Industria Cervecería Artesanal. Se solicitó la firma desde la OVT pero no hubo voluntad por parte de Funyder para ello.
- **Convenio de Asistencia Técnica con Fundación Rewilding Argentina:** se efectuó una reunión con el Dr. Pablo Alarcón (INIBIOMA) para evaluar posibilidad de regular su asesoramiento en análisis estadísticos de datos espaciales de los programas de monitoreo de fauna silvestres que realiza FRW Argentina en distintos parques nacionales del país. Si bien se insistió desde la OVT en avanzar con la negociación, a la fecha no fue posible.
- **Convenio de Asistencia Técnica con Idris Patagonia** para establecer las condiciones experimentales para poder controlar el fotoperiodo y retrasar la madurez sexual de la trucha arco iris. Plan de trabajo en formulación por parte de la Dra. Sonia Crichigno, IPATEC.
- **Convenio de Asistencia Técnica con Cervecería Astor** para capacitar al responsable de laboratorio en prácticas de calidad a la hora de efectuar el control y seguimiento del proceso productivo, así como asesorar el dueño del establecimiento en cuanto a la adquisición de instrumental y/o equipamiento de relevancia para obtener buenos estándares de calidad. La asistencia técnica iba a ser realizada en parte por el Dr. Diego Libkind y mayormente por la becaria Julieta Burini (IPATEC). Se definió el plan de trabajo y presupuesto asociado al convenio, y se contaba con la conformidad de la empresa para avanzar. Al momento de gestionar la firma nos encontramos con el inminente cambio de autoridades y la imposibilidad de tramitar un convenio pre-aprobado, por lo cual se definió efectuar las actividades bajo la figura de STAN.
- **Convenio de Asistencia Técnica con Sancor Seguros** para recibir asesoramiento por parte del investigador de INIBIOMA Mauricio Berger en el desarrollo de las capacidades institucionales en investigación (capacitaciones orientadas al diseño, creación e implementación de líneas de investigación, articulación de programas, grupos y RRHH). Plan de trabajo en formulación.
- **Convenio de Asistencia Técnica con UNTdF,** para regular las actividades de vinculación de RRHHs CONICET de IPATEC contempladas en el convenio CFI con la Pcia. de Tierra del Fuego firmado en 2023: de “Fortalecimiento de las capacidades diagnósticas de la UNTDF para su aplicación en la industria cervecera artesanal fueguina”. Al momento de gestionar la firma nos encontramos con el inminente cambio de autoridades y la imposibilidad de tramitar un convenio pre-aprobado, por lo cual se definió efectuar las actividades bajo la figura de STAN.
- **Convenio de Asistencia Técnica con Estancia “La Rosa”** para implementar en el establecimiento un sistema de aprovechamiento sustentable de las poblaciones de guanacos silvestres mediante la esquila en vivo. El trabajo a desarrollar estará a cargo del Dr. Pablo Carmanchahi y su grupo de trabajo (INIBIOMA). Se cuenta con el plan de trabajo formulado y se está negociando con la empresa (dependiendo fundamentalmente de la posibilidad de gestionar en tiempo y forma para el inicio de actividades un convenio pre-aprobado).



- **Convenio de Asistencia Técnica con APN** para “cría de abejorro nativo en cautiverio, instalación de colmenas a campo y evaluar el evento de restauración mediante censos poblacionales. Proyecto a ejecutarse por el grupo de la Dra. Marina Arbetman (INIBIOMA) e INTA Tucumán. Plan de trabajo en redacción. Desde la OVT a la fecha no fue posible tratar el asunto directamente con responsables de APN para asegurar factibilidad de firma.

Convenio de Asistencia Técnica con Concesionario de la Isla Victoria para la restauración ecológica del área concesionada (remoción de flora exótica y restauración con flora nativa, entre otros) para poder efectuar una explotación turística con una perspectiva sustentable (a ejecutarse en conjunto con Parques Nacionales). Plan de Trabajo en formulación por la investigadora Maricel Graña Grilli, de INIBIOMA.

Convenios de I+D

Gestión 2023

- Su objetivo es desarrollar y poner a punto el protocolo de liofilización de un biocontrolador de hormigas. Proyecto en el que participa el Dr. Nicolás Silin (CNEA) con un equipo de investigadores de la Universidad Austral. En conversaciones iniciales.
- Convenio de I+D con Procens, empresa de cría de insectos para consumo animal, para el desarrollo de un alimento alternativo para rumiantes por parte de investigadores de IFAB. En negociación.

Acciones de Seguimiento de Convenios firmados o en negociación previos

- **INTA-BAGO-CONICET:** A mediados del 2022 se decidió desde la GVT no avanzar con la negociación de la Adenda del Convenio de I+D para el desarrollo de Nanovacunas contra el COVID 19 (SARS-Cov-2) firmado a fines de 2020 entre INTA y Laboratorios BAGO, que involucraba la participación de investigadores de CONICET con lugar de trabajo en el IFAB. La OVT sigue acompañando al grupo de investigación en su participación en el Convenio y en la búsqueda de nuevos financiamientos para los desarrollos tecnológicos asociados al proyecto.
- **Harmony:** Producción de micosporinas, compuestos antioxidantes y protectores solares, en *Phaffia rhodozyma* y su incorporación en formulaciones cosméticas. Finalizado en 02/2023.

Convenios de I+D firmados y en ejecución

- **Harmony:** “Producción biotecnológica de pigmentos y antioxidantes naturales fúngicos para la sustitución de importaciones y agregado de valor en la industria acuícola y otros usos”, en el marco del Programa de Economía Colaborativa del Ministerio de Producción de la Nación. IPATEC – (Conicet-UNCo).
- **Neufitech SRL:** Su objeto es desarrollar Sistemas de comunicación alternativa y aumentativa para personas con diversas patologías de comunicación y movilidad. INIBIOMA (Conicet-UNCo).

En gestión

- **DAP SRL:** interés en firmar una licencia para el uso de la levadura *Saccharomyces*



uvarum CRUB 209 y know how con relación a la levadura S. uvarum CRUB 209 para la producción, elaboración, fabricación, fraccionamiento, añejamiento, ofrecimiento para la venta y comercialización de whisky producido en fábrica directamente por el licenciario, utilizando el material licenciado. IPATEC – (Conicet-UNCo) – Se realizó una reunión con la empresa para despejar dudas sobre las condiciones a establecerse en un Term Sheet y despejar dudas. Actualmente en pruebas de desempeño de dos cepas, bajo MTA.

- **Laboratorio Vermont:** se efectuaron varias reuniones para determinar qué instrumento aplicaba a cada instancia en concreto de la estrategia para evaluar factibilidad de venta de la cepa Euby como levadura en formato líquido para la industria cervecera. Luego de recibir información del comportamiento de la levadura, bajo CDA, se encuentra en negociación la firma de un MTA para efectuar ensayos con la cepa.

Acciones de Seguimiento de Convenios de Licencia firmados previamente

- **Heineken:** se trató la posibilidad de considerarse pérdida de exclusividad o rescisión del contrato, en conjunto con áreas técnicas de sede y actualmente se encuentra a la espera de definiciones por el área de legales de la GVT.
- **La Alazana:** Licencia para el uso de la levadura *Saccharomyces uvarum* CRUB 209 y know how con relación a la levadura S. uvarum CRUB 209 para la producción, elaboración, fabricación, fraccionamiento, añejamiento, ofrecimiento para la venta y comercialización de whisky producido en fábrica directamente por el licenciario, utilizando el material licenciado. IPATEC – (Conicet-UNCo) – Se realizó la firma del Convenio y se trabajó en la gestión y firma de adenda. El trámite está retenido en UNCo por la designación de su representante técnico y fue derivado a legales de la GVT para un diálogo más directo.
- **Cervecerías:** Licenciamiento (vencido) para autorización de uso, no exclusiva, de la levadura *Saccharomyces eubayanus* PRN1 (Eubayeast N°1), en el territorio de Argentina, con el fin de que la LICENCIATARIA utilice el material para la producción, elaboración, fabricación, fraccionamiento, ofrecimiento para la venta y comercialización de cerveza.

Diversificación productiva. Manush, Awka, Wesley, Madiba, La Cruz, Konna, Duham, Cervecería del Sur, Blest, Berlina, Bachmann, Heineken. IPATEC (Conicet-UNCo). Se cuenta con el interés de las siguientes cervecerías para renovar la licencia: Awka, Manush, Blest, Duham y Wesley, y de las siguientes para firmar por primera vez: Esquel y Euthopia. **TS en formulación.**

Convenios de Cooperación

Gestiones Iniciados en 2022 y prosiguen en 2023

- **Fundación Bariloche y UNICEN:** Con el objeto de regular la evaluación multidimensional de las estrategias de mitigación y transición energética en el sector energético (principalmente a partir de promoción de las energías renovables y la eficiencia energética), y las potenciales propuestas de políticas para su implementación a partir del know how de la investigadora de CONICET Dra. Recalde



(FB) en colaboración con el CESAL (UNICEN). El plan de trabajo se encuentra formulado y revisado. El convenio se halla en negociación con las autoridades de la contraparte.

- **Convenio de Colaboración entre el IPATEC y la Cámara Argentina de Cerveceros Artesanales (CCAA)** para la participación y colaboración en el desarrollo del sector cervecero artesanal del país a fin, hacer disponible a los productores de Cerveza Artesanal herramientas técnicas y analíticas, nuevas tecnologías y capacitaciones en pos de mejorar la competitividad del sector. Firmado y en vigencia desde julio 2023.

Convenios CFI

- **CCT PN - Provincia del Chubut:** capacitación teórico-práctica sobre el estudio, monitoreo y manejo de poblaciones del visón americano en Patagonia dictado por la Dra. Laura Fasola (CONICET - Parques Nacionales) en el marco del proyecto CFI – Estrategias de comunicación para controlar la expansión de especies exóticas invasoras. Se gestionó a través de STAN. Pendiente de cobro segunda cuota.
- **INIBIOMA – IADIZA - Dirección de Fauna de la Pcia. de Río Negro:** Plan de manejo de Guanacos Silvestres. Se trabajó en la formulación del proyecto y del presupuesto final. En negociación con las autoridades.
- **INIBIOMA – IADIZA - Dirección de Fauna de la Chubut:** Plan de manejo de Guanacos Silvestres. Se está trabajando en la formulación del proyecto y del presupuesto final.

Convenios Marco, Investigador en Empresa, de Cooperación Específicos

- Convenio Marco entre CONICET, UNRN, CNEA, Pcia de RN, CONAE y MINCYT para la creación del MUTECH. A la espera de la firma por parte de las autoridades.
- Convenio Específico de Cooperación con el BNDG: tiene por objeto establecer entre “LAS PARTES” las acciones y mecanismos de colaboración para desarrollar y coordinar acciones específicas que contribuyan al esclarecimiento de los delitos de lesa humanidad y a la formación de recursos humanos. A la espera de la firma por parte de las autoridades.
- Becas Cofinanciadas con INVAP: tiene como objetivo favorecer el mejor cumplimiento de sus objetivos fundamentales y comunes al interés de ambas instituciones, entre ellos la formación de recursos humanos de alta calidad, se comprometen a otorgar en forma conjunta becas posdoctorales y doctorales. Se encuentra en proceso de gestión para su firma. Ya tiene el aval de la empresa respecto de las cláusulas. El trámite continúa desde la Dirección de Becas de Sede Central.

Gestión de Propiedad Intelectual

Gestión de Formularios de Divulgación de Invención (FDI)



- **FDI Dr. Luis Juanicó (IPATEC)** de proyecto vivienda social solar para pobladores de la patagonia sin red de gas natural”. Enviado a sede..
- **FDI Eduardo Martinez (INN)** de sistema electrónico multicanal para adquisición de datos extensiométricos e interfaz gráfica de control. En formulación.
- **FDI Eduardo Martinez (INN)** de método para la fabricación de dispositivos de electrónica flexible y/o transparente basados en nanocompuestos formados por nanohilos de plata en polimetilmetacrilato. En formulación.

Registro de Propiedad Intelectual

- **CNEA - CONICET** (gestionada a través de CNEA): Dispositivo y método para medir la cantidad de hidrógeno contenida en un material formador de hidruro contenido en un recipiente rígido hermético; G. Meyer, E. Borzone, A. Biasetti, N. Aversente; aprobado por Departamento de Propiedad Intelectual de CNEA, en etapa de presentación.
- **IPATEC**: Patente de Invernadero para zonas frías con sistema de acumulación de calor solar para la noche y reducción del sobrecalentamiento diurno. Se envió primera versión en 2022 y desde GVT se solicitaron cambios, y el grupo los efectuó. Se envió la versión final en diciembre de 2023.
- **IPATEC**: registro de la marca MicroBrewAr. Esperando la confirmación de sede.

Registro de Empresas de Base Tecnológica de CONICET (EBTs)

- **EBT BIO41**, de Diego Libkind y Martin Moliné, investigadores de IPATEC y la empresa Harmony, para producir y comercializar compuestos naturales con actividad de protección UV y antioxidantes producidos mediante procesos biotecnológicos a partir de microorganismos, en particular levaduras. Cuenta con la aprobación del Directorio y se está esperando la Resolución correspondiente.
- **EBT Eiru**: Está en proceso de creación una EBT del Dr. Lucas Garibaldi, Director del IRNAD y Fernanda Santibañez, que es actualmente becaria doctoral. Ya fueron elevados a la GVT los formularios correspondientes para su consideración por Directorio de CONICET, pero está pendiente la documentación adicional de la empresa. El proyecto consiguió la aprobación de SF500, en la cohorte Build – Fall 2023, por 250.000 us\$.
- **EBT AgroDesign**: La empresa de razón social GRUPO STATERA SAS está registrada desde el 02/2019 en Córdoba. El Dr. Garibaldi, director de IRNAD se está sumando a la misma y recibirá un porcentaje de las acciones de la empresa constituida. Ya fueron enviados los formularios para su presentación en CONICET pero está pendiente la documentación adicional de la empresa.

Otras gestiones



2022 - 2023

- Se ha trabajado con la Dra. Corina Chanquia para darle apoyo y asesoramiento en relación a futuros avances posibles sobre la base de resultados previos, cuando tenía lugar de trabajo en el CAB, CNEA, dado que ha gestionado su traslado a un instituto de CONICET-UNC.

2023

- Se viene trabajando en explorar diferentes alternativas para impulsar el proyecto de la Dra. Mariela Fernández, de INIBIOMA, que contempla el entrenamiento y uso de IA para generar algoritmos que permitan personalizar tratamientos de Fertilización Asistida y contribuir a la toma de decisiones médicas. No sólo se ha revisado exhaustivamente su plan de trabajo en formato PICT Start Up, sino que se han tenido numerosas reuniones para analizar la figura de Investigador en empresa, Convenio de I+D, Convenios de Colaboración, e incluso la posibilidad de adquirir monetariamente una base de datos de historias clínicas. También se la ha acompañado en sus presentaciones al SF500. El proyecto se encuentra en desarrollo y se están buscando alianzas estratégicas y fondos.

Acompañamiento de Formulación y Presentación de Proyectos

La OVT colabora en la revisión exhaustiva de los planes de trabajo y descripciones técnicas de los proyectos, así como del presupuesto, en muchos casos identificando la convocatoria más pertinente estratégicamente para dicha idea-proyecto, colaborando en la interpretación de las Bases de la Convocatoria y compilando la documentación necesaria para la presentación y el aval institucional.

- *Programa IMPACTAR*

Título: Herramientas para la mitigación del impacto ambiental de una plaga patagónica (Tucura sapo) en áreas agroalimentarias. para la Comuna Cushamen.

Directora del proyecto: Valeria Fernandez Arhex (IFAB), a ejecutarse en conjunto con investigadores de IPATEC e INTA. Estado: Esperando admisión del Desafío, enviado el 24 de agosto. La formulación del desafío y de la propuesta de solución tecnológica se trabajó en conjunto entre la Directora del proyecto y la OVT.

- **Convocatoria PROBIAAR** (Programa de Bioinsumos Agropecuarios Argentinos) de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca. Título: "Producción y aplicación de biopreparados intraprediales destinados a cultivos intensivos en la Comarca Andina del Paralelo 42°" - Directora del proyecto: María Cecilia Mestre (IPATEC), a ejecutarse en conjunto entre IPATEC e IFAB. Estado: No admisible por no conseguir presentar presupuestos de fletes presupuestados. Se exploraron diferentes alternativas con la OVT pero no fue posible cumplimentar el requerimiento del instrumento respecto a dicho punto.
- **PICT Start Up:** proyecto SELFIE (Sensor Electrónico de Flujo de Iones y Electrones) como COTS para uso en Satélites - Director del Proyecto: José Lipovetzky (CNEA). Se estudiaron diferentes convocatorias para definir la mejor estrategia de presentación (Convocatoria de "proyecto orientado a la industria satelital y aeroespacial), "Proyectos PITES" o PICT Start Up y se acompañó desde la OVT en la formulación del Estudio de Mercado. Estado: Admisible, en evaluación técnica.



- *Convocatoria Proyectos Especiales de Innovación Social (PEIS)*
Núcleo asociativo: IFAB (INTA-CONICET) - cooperativa de trabajo arreando sueños limitada y Cooperativa Agrícola Ganadera Calibuí - Título: "Desarrollo bioeconómico de un alimento alternativo para rumiantes, utilizando una ración alimentaria a base de estos insectos" - Directora del Proyecto: Valeria Fernandez Arhex Estado: Adjudicado.

Gestión para acompañar la presentación de proyectos

La OVT tiene la responsabilidad de revisar el plan de trabajo y presupuesto propuesto por los investigadores que solicitan el aval institucional, previo a ser firmado por la Dirección del CCT.

Proyectos Federales de Innovación Productiva (PFIP) 2022

- IFAB (CONICET, INTA) con Cooperativa Agrícola Ganadera Calibui Ltda. - ENTE Región Sur e INTA - Delegación Centro Regional Patagonia Norte. Título: Fortalecimiento de una Unidad Experimental para la evaluación de ingredientes no convencionales en la dieta de rumiantes menores para impulsar la producción sustentable de ovinos y caprinos en Río Negro. Director del Proyecto: Sebastián Villagra. Estado: no adjudicado.
- IFAB (CONICET, INTA) con Paluan S.R.L. e INTA Centro Regional Patagonia Norte. Título: Adecuación y desarrollo del uso de bioinsumos a partir de recursos locales para la producción sostenible de lúpulo y frambuesa en El Bolsón. Directora del Proyecto: Verónica Chillo. Estado: aprobado, en ejecución.
- IPATEC (CONICET, UNCo) con Universidad Nacional de Río Negro (UNRN). Título: Desarrollo de alimentos para acuicultura patagónica con insumos locales. Director del Proyecto: Patricio José Solimano. Estado: En ejecución.

Proyectos de Investigación y Desarrollo en TICS del MINCyT y la Fundación Sadosky 2022

- INIBIOMA (CONICET, UNCo) con el Instituto de Física La Plata (UNLP-CONICET) y UrbanAir S.R.L. Título: Reconocimiento automático de patrones urbanos para simulaciones sociales masivas a fin de evaluación de implementación de políticas públicas. Investigador de INIBIOMA en el Proyecto: Matias Núñez. Estado: aprobado. En ejecución.
- INIBIOMA (CONICET, UNCo) con el Instituto de Física La Plata (UNLP-CONICET), INCIHUSA (CCT Mendoza) y Neufitech S.R.L. Título: Sistemas de comunicación alternativa y aumentativa para personas con diversas patologías de comunicación y movilidad. Investigador de INIBIOMA en el Proyecto: Matias Núñez. Estado: aprobado. En ejecución.

Proyectos Federales de Innovación Productiva (PFIP) 2023

- INIBIOMA (CONICET, UNCO).



Título: Restauración de precisión en bosques andino patagónicos impactados por incendios: desarrollo de técnicas y tecnologías apropiables. Director del Proyecto: Tomas Kitzberger. Estado: Adjudicado.

- IPATEC (CONICET, UNCO) con CIATI. Título: Microorganismos como herramientas biotecnológicas aplicadas al tratamiento de residuos hidrocarburíferos y mitigación de su impacto ambiental. Directora del Proyecto: Natalia Fernandez. Estado: No aprobado.
- IPATEC (CONICET, UNCO). Título: Desarrollo de una plataforma automatizada para el control de calidad de levaduras aplicadas a la industria. Director del Proyecto: Diego Libkind. Estado: Adjudicado.
- IPATEC (CONICET, UNCO). Título: Obtención de levaduras nativas rionegrinas hiperproductoras de astaxantina para su aplicación biotecnológica en la industria acuícola, cosmética y nutracéutica. Director del Proyecto: Martín Moliné. Estado: Adjudicado.

Proyectos De Investigación y Desarrollo en TICS del MINCyT y la Fundación Sadosky 2023

- INIBIOMA (CONICET, UNCo) con el Instituto de Física La Plata (UNLP-CONICET), INCIHUSA (CCT Mendoza) y Neufitech S.R.L. Título: Potenciando sistemas de comunicación alternativa y aumentativa con LLM (large language models) Investigador de INIBIOMA en el Proyecto: Matias Núñez. Estado: aprobado
- CCT PN (investigadores en zona de influencia, con lugar de trabajo en CNEA). Título: Análisis de un Procesador Óptico en microondas para Satélites GEO (APOGEO). Director del Proyecto: Pablo Costanzo Caso Estado: aprobado.

Convocatoria PROBIAAR (Programa de Bioinsumos Agropecuarios Argentinos) de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca

- IFAB (CONICET, INTA). Título: Desarrollo de bioinsumos para el manejo de la mosca de alas manchadas (*Drosophila suzukii*) en Patagonia: Evaluación y utilización de la Técnica del insecto estéril y herramientas complementarias y sostenibles sin uso de pesticidas” Investigador: Gerardo de la Vega Estado: Adjudicado.

Convocatoria Proyectos SIA de Recuperación Sustentable de Paisajes y Medios de Vida en Argentina Administración de Parques Nacionales - 2023

- INIBIOMA (CONICET, UNCo). Título: Integración de procesos sociales, ambientales y productivos como eje para compatibilizar producción, conservación y reducción de riesgo de incendios a escala de paisaje Investigador: Juan Gowda Estado: En evaluación
- INIBIOMA (CONICET, UNCo). Título: Implementación de un corredor para huemul en su distribución argentina septentrional: estrategia multi-actoral. Investigadora: Valeria Ojeda Estado: En evaluación



- INIBIOMA (CONICET, UNCo). Título: Conectividad genética, patrones de dispersión y estrategias de alimentación de la Gaviota Cocinera en la Patagonia Argentina: un enfoque múltiple para comprender cómo se estructuran sus poblaciones y su implicancia en la dispersión de patógenos Investigadora: Natalia Rosciano Estado: En evaluación
- INIBIOMA (CONICET, UNCo). Título: Red de monitoreo acústico-ambiental: una herramienta para evaluar el estado actual y el potencial de recuperación de paisajes naturales Investigador: Marcelo Bonino Estado: En evaluación
- INIBIOMA (CONICET, UNCo). Título: Riesgo zoonótico en el Paisaje Andino Norpatagónico: abordaje integral de la Difilobotriosis como problema emergente Investigadores: Gustavo Viozzi y Verónica Flores Estado: En evaluación

Programa de Investigación y Desarrollo en Cannabis del MINCyT

- INIBIOMA (CONICET, UNCo). Título: Terpenos en cannabis: Posibles usos como subproductos industriales y biomarcadores Investigadores: Micaela Buteler Estado: En evaluación
- INIBIOMA (CONICET, UNCo). Título: Interacción Cannabis-abejas melíferas: potencial desarrollo de productos apícolas con cannabinoides. Investigadores: Agustín Sáez Estado: En evaluación

Detalle Prestaciones Bonificadas por STAN

A continuación, se detallan las prestaciones bonificadas, por su importancia en relación al tipo de servicio prestado:

- Contratante: Acuanauta Charter Boat SRL Servicio: Estudios geofísicos en ambientes subacuáticos: análisis morfológicos y caracterización de sustratos sub-lacustres y submarinos Total del servicio: \$150.000 Responsables: Villarosa Gustavo - Beigt Debora IPATEC Pcia. del Demandante: La Plata, Buenos Aires
- Contratante: Municipalidad S.C. de Bariloche. Vivero Municipal. Servicio: Capacitación básica en las plantas y su reproducción. Total del servicio: \$23.655 Responsables: Javier G rosfeld - CCT Pcia. del Demandante: Río Negro
- Contratante: Parque Nacional Nahuel Huapi. Servicio: asesoramiento para la reconstrucción histórica y territorial a partir de restos materiales de excavación arqueológica y análisis de archivos históricos. Total del servicio: \$182.857 Responsables: Marcia Bianchi Villeli y Giuliett Piantoni. IIDyPca Pcia. del Demandante: Río Negro

TOTAL SERVICIOS BONIFICADOS A LA FECHA 2023: \$356.512.88

Gestión de Alta de STAN



STAN en Red

La OVT tiene un rol activo muy importante en el alta de los STANs, ya que revisa exhaustivamente las propuestas de los investigadores y colabora en la edición de los mismos para dar conformidad al procedimiento vigente. Además, previamente a avanzar con eso se analiza cuál es la capacidad técnica del grupo, a quién estaría dirigido el servicio, si el interés del demandante se asocia a un proyecto mayor, etc, para identificar potenciales convenios, financiamientos de interés u otros instrumentos Gestión de STAN en RED para la Red de DDHH de CONICET: a pedido de Soledad Pèrez, una investigadora que pertenece al CCT y que tiene lugar de trabajo en el IIDyPCA, porque recibieron un pedido de la UNLA para el dictado de un Seminario en el marco del Doctorado de Derechos Humanos.

Prestador CCT Patagonia Norte

- *Asesoramiento para la adquisición de datos y/o control en experimentos de laboratorio o procesos productivos.* [ST 6315](#)
- *Ensayos de reacción de hidrógeno gaseoso con materiales formadores de hidruro (MFH).* [ST 6202](#)
- *Determinación de factibilidad de resolución práctica a problemas relacionados con la tecnología del hidrógeno.* [ST 6171](#)
- *Capacitación en Elementos de Inteligencia Artificial y Machine Learning.* [ST 6348](#)
- *Entomología forense: evaluación y seguimiento de la descomposición cadavérica.* [ST 6354](#).
- *Capacitación básica sobre las plantas y su reproducción.* [ST 6409](#)
- *Asesoramiento técnico en telecomunicaciones.* [ST 6424](#)
- *Asesoramiento en proyectos de telecomunicaciones destinados a aplicaciones agropecuarias.* [ST 6493](#)
- *Capacitación en Tecnologías del Hidrógeno.* [ST 6512](#)

Prestador INIBIOMA

- *Determinación por HPLC de azúcares, ácidos orgánicos y etanol presentes en bebidas fermentadas.* [ST 6101](#)
- *Capacitación científico-técnica sobre residuos sólidos urbanos.* [ST 6385](#).
- *Cuantificación y análisis de datos de procesos asociados a la generación de residuos sólidos urbanos (RSU).* [ST 6379](#)
- *Asesoramiento sobre el estado de arte en cuanto a toxicidad, biodegradabilidad, compostaje, factibilidad de reciclado, y gestión de residuos asociada a sustentabilidad ambiental.* [ST 6394](#)
- *Curso de capacitación científico-técnica en polinización de cultivos con abejas.* [ST 6430](#)
- *Cuantificación y análisis de datos asociados a los procesos de polinización con abejas (polinizadores, polinización y limitación polínica en cultivos dependientes de polinizadores).* [ST 6425](#)

Prestador IPATEC

- *Recuento de micorrizas arbusculares en raíces de especies hortícolas, agrícolas y forestales.* [ST 6113](#)
- *Servicio de ensamble, armado y fabricación de prototipos para la industria de alimentos y biotecnología.* [ST 6139](#)
- *Análisis físico-químico de bebidas fermentadas.* [ST 6140](#)
- *Ensamblado y anotación de metagenomas (whole-DNA metagenomes). Obtención de MAGs (metagenome-assembled genomes) y anotación funcional y taxonómica. Obtención de MAGs a partir de metagenomas de consorcios microbianos diseñados.* [ST 6256](#)
- *Asesoramiento en oceanografía Física.* [ST 6275](#)
- *Caracterización de Semen en reproductores de trucha arco iris.* [ST 6297](#)
- *Mantenimiento de cultivos axénicos activos de hongos comestibles.* [ST 6381](#)
- *Esterilización de sustratos para cultivo de hongos comestibles.* [ST 6382](#)
- *Redacción de Manuales y/o Guías Técnicas sobre procesos de control, manipulación y/o*



elaboración de alimentos. ST 6497

Prestador IRNAD

- *Zonificación e identificación de ambientes en establecimientos agropecuarios. ST 6474*
- *Asesoramiento para la gestión de bosques y forestaciones. ST6500*

Prestador CIEMEP

- *Determinación de la concentración de pigmentos fotosintéticos. ST 6224*
- *Asesoramiento científico para el análisis y monitoreo de la calidad del agua de lagos y embalses. ST 6262*
- *Análisis físico-químico de la calidad del agua de lagos y embalses. ST 6320*
- *Análisis biológico de la calidad del agua de lagos y embalses. ST 6321*
- *Relevamiento de ictiofauna para dar respuesta a una problemática específica: identificación y determinación de variables de relevancia. ST 6322*
- *Capacitación sobre especies de murciélagos patagónicos. PENDIENTE ASIGNACION CODIGO.*
- *Monitoreo de especies de murciélagos en ambientes patagónicos. PENDIENTE ASIGNACION CODIGO.*
- *Identificación de especies de murciélagos en ambientes patagónicos. ST 6496*

Prestador INN

- *Asesoramiento en el desarrollo de dispositivos en micro y nanofabricación. ST 6358.*



F- DOSSIER DE SERVICIOS Y CAPACIDADES TECNOLOGICAS

Se puede acceder a este material elaborado por la Oficina de Vinculación Tecnológica y el Area de Comunicación Institucional del CCT en:

https://issuu.com/comunicacionpatagonianorte/docs/ovt_dossier2024



 /conicetpatagonianorte  patagonianorte.conicet.gov.ar

Dossier de Servicios y Capacidades Tecnológicas del Sistema Científico del CONICET Patagonia Norte

Servicios Técnicos

Pág. 05

Asesoramientos

Pág. 13

Capacitaciones o Cursos

Pág. 19



Este Dossier contiene algunas de las capacidades técnicas de los institutos y área de influencia del CONICET Patagonia Norte disponibles para atender demandas del medio socio-productivo. Para conocer más sobre los instrumentos de Vinculación Tecnológica, por favor comunicarse a vinculacion@comahue-conicet.gob.ar

